

# 第66回定時株主総会 その他の電子提供措置事項 (交付書面省略事項)

## 事業報告

- 財産及び損益の状況の推移
- 主要な事業内容
- 主要な営業所及び工場
- 従業員の状況
- 主要な借入先
- その他企業集団の現況に関する重要な事項
- 会社の新株予約権等に関する事項
- 会計監査人の状況
- 業務の適正を確保するための体制の整備及びその運用状況
- 株式会社の支配に関する基本方針
- 剰余金の配当等の決定に関する方針

## 連結計算書類

- 連結株主資本等変動計算書
- 連結注記表

## 計算書類

- 貸借対照表
- 損益計算書
- 株主資本等変動計算書
- 個別注記表

会計監査人の監査報告書 謄本

## フジッコ株式会社

上記事項は、法令及び当社定款の規定に基づき、書面交付請求をいただいた株主様に対して交付する書面（電子提供措置事項記載書面）への記載を省略しております。

## 財産及び損益の状況の推移

区 分 \ 期 別	第63期 2023年 3月期	第64期 2024年 3月期	第65期 2025年 3月期	第66期 2026年 3月期
売 上 高 (百万円)	53,915	55,715	57,077	55,534
経 常 利 益 (百万円)	1,558	1,881	1,554	1,900
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	1,406	1,110	951	1,428
1 株 当 たり 当 期 純 利 益	49円09銭	39円00銭	33円44銭	50円18銭
総 資 産 (百万円)	78,862	80,476	79,429	80,089
純 資 産 (百万円)	68,514	69,023	68,596	69,686
1 株 当 たり 純 資 産	2,407円06銭	2,424円75銭	2,409円55銭	2,445円15銭

- (注) 1. 百万円単位の記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。
2. 1株当たり当期純利益は、期中平均発行済株式総数（自己株式を控除した株式数）、1株当たり純資産は、期末発行済株式総数（自己株式を控除した株式数）により算出しております。
3. 1株当たり当期純利益の算定において、「株式給付信託（J-ESOP）導入において設定した株式会社日本カストディ銀行（信託E口）」が保有する当社株式を自己株式として処理していることから、期中平均株式数から当該株式数を控除しております。
4. 1株当たり純資産の算定において、「株式給付信託（J-ESOP）導入において設定した株式会社日本カストディ銀行（信託E口）」が保有する当社株式を自己株式として処理していることから、期末発行済株式数から当該株式数を控除しております。

## 主要な事業内容（2026年3月31日現在）

当社は惣菜製品、昆布製品、豆製品、ヨーグルト製品及びデザート製品を主体とした食品加工業を主な事業としております。

## 主要な営業所及び工場（2026年3月31日現在）

### 1. 当社の主要な営業所及び工場

名 称	所在地
本 社	神戸市中央区
東 京 F F セ ン タ ー	東京都文京区
札 幌 営 業 所	札幌市中央区
仙 台 営 業 所	仙台市宮城野区
名 古 屋 営 業 所	名古屋市天白区
広 島 営 業 所	広島市西区
福 岡 営 業 所	福岡市博多区

名 称	所在地
北 海 道 工 場	北海道千歳市
関 東 工 場	埼玉県加須市
東 京 工 場	千葉県船橋市
鳴 尾 工 場	兵庫県西宮市
和 田 山 工 場	兵庫県朝来市
浜 坂 工 場	兵庫県美方郡
境 港 工 場	鳥取県境港市

### 2. 子会社の主要な営業所及び工場

FB Food Service (2017) Co., Ltd. 37 Moo 1 Suksawad 43, Suksawad Road, Bangkru, Phrapradaeng, Samutprakarn 10130 Thailand

## 従業員の状況（2026年3月31日現在）

### 1. 企業集団の従業員の状況

従業員数	前期末比増減
1,194名	48名増

- (注) 1. 上記従業員の他に臨時従業員1,112名（期末在籍者）を雇用しております。
2. 従業員数が当期に48名増加しておりますが、これは2025年12月24日付でFB Food Service (2017) Co., Ltd.を連結子会社としたことによるものです。
3. 連結子会社のうち、FB Food Service (2017) Co., Ltd.については決算期が異なるため、当該子会社の従業員数は2025年12月31日現在の数字を用いております。

### 2. 当社の従業員の状況

従業員数	前期末比増減	平均年齢	平均勤続年数
1,062名	133名増	42.3歳	18.3年

- (注) 1. 上記従業員の他に臨時従業員780名（期末在籍者）を雇用しております。
2. 従業員数が当期に133名増加しておりますが、これは2025年10月1日付でフジッコNEWデリカ株式会社を吸収合併したことによるものです。

## 主要な借入先（2026年3月31日現在）

金融機関等からの借入金はありません。

## その他企業集団の現況に関する重要な事項

該当事項はありません。

## 会社の新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

## 会計監査人の状況

### (1) 会計監査人の名称

有限責任監査法人トーマツ

### (2) 責任限定契約に関する事項

当社は、会計監査人との間で、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の賠償責任を同法第425条第1項に定める最低責任限度額を限度とする旨の契約を締結しております。

### (3) 当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額

区 分	報酬等の額
当事業年度に係る会計監査人としての報酬等の額	43百万円
当社及び子会社が会計監査人に支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額	60百万円

- (注) 1. 監査等委員会は、日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、監査計画における監査時間及び監査報酬の推移並びに過年度の監査計画と実績の状況を確認し、報酬額の見積りの妥当性を検討した結果、会計監査人の報酬等につき、会社法第399条第1項の同意を行っております。
2. 当社と会計監査人との間の監査契約においては、会社法上の監査に対する報酬等の額と金融商品取引法上の監査に対する報酬等の額を区分しておらず、実質的にも区分できないことから、上記の金額はこれらの合計額を記載しております。

### (4) 非監査業務の内容

当社は、会計監査人に対して、公認会計士法第2条第1項の業務以外の業務である、会計に関する助言・指導業務及び各種コンサルティング業務について対価を支払っております。

### (5) 会計監査人の解任又は不再任の決定の方針

監査等委員会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合には、監査等委員全員の同意により解任いたします。また、会計監査人の監査品質・独立性・総合的能力等の観点から継続して監査を適切に遂行するに不十分であると判断した場合には、監査等委員会は株主総会に提出する会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定いたします。

## 業務の適正を確保するための体制の整備及びその運用状況

当社は、会社法第399条の13第1項第1号ロ及びハに基づき、取締役会において、内部統制システム構築の基本方針を定め、これに沿って構築した内部統制システムを運用するとともに、都度必要な見直しを行っております。（最終改定 2025年10月31日）

### (1) 当社及び当社子会社（以下「当グループ」と総称する。）の取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

当グループ横断的なコンプライアンスリスクの把握、分析を目的として、社長執行役員を委員長とするコンプライアンス委員会を設置する。また、法令遵守を明文化した「フジッコグループの倫理基準」を当グループ全役員に周知徹底させるとともに、「コンプライアンス・ガイドライン」を通じて行動指針を明示し、法令遵守、企業倫理の維持が経営の根幹であることを当グループ全体に徹底する。

当グループは、当グループの役職員が、コンプライアンス上疑義のある行為等について、社内の通報窓口又は社外の弁護士を通じて会社に通報できる内部通報制度を設置・運営する。

当グループは、反社会的勢力及び団体に対しては、商取引・不当な要求等を遮断・拒絶するなど、毅然とした態度で臨み、反社会的行為には一切加担しない。

#### （運用状況）

当期はコンプライアンス委員会を2回開催し、継続してコンプライアンスリスクの把握、分析に努めました。

コンプライアンス体制の維持・向上のため、「コンプライアンス・ガイドライン」を社内に展開するとともに、定期的なコンプライアンス研修に加え、取適法（改正下請法）研修や営業秘密に関する研修を実施いたしました。

なお、内部通報窓口を設置しておりますが、当期において重大な法令違反等に関わる内部通報案件はありませんでした。

反社会的勢力に対しては、「フジッコグループの倫理基準」で反社会的行為には一切加担しないことを明示して公表しており、新たに取引を開始する際は、契約書に暴排条項を盛り込んでおります。

また、海外子会社におきましては、子会社の社長がコンプライアンス委員会に出席することで、フジッコと同様に定期的なコンプライアンスリスクの把握とモニタリング体制が整備されております。

### (2) 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

取締役の職務執行に係る情報については、文書保存管理規程に従い、文書又は電磁的媒体（以下「文書等」という。）に適切かつ確実に記録して保存・管理（廃棄を含む。）する。取締役は、常時、これらの文書等を閲覧できるものとする。

#### （運用状況）

取締役は、当期、取締役会及び経営執行会議の議事録を作成し、個別の業務執行に係る決裁申請書等を決裁規程に基づき作成し、記録として保管しております。議事録及び記録は、取締役により閲覧されております。

### (3) 当グループの損失の危険の管理に関する規程その他の体制

組織横断的なリスクについては、社長執行役員を委員長とする組織として、リスク顕在化の未然防止を目的とするリスクマネジメント委員会及びクライシス発生時に招集する危機管理委員会を設置する。また、当グループ全体のリスク・クライシス管理について定めるリスク・クライシス管理規程を整備し、同規程に基づき、迅速かつ適正な対応を可能とするリスク・クライシス管

理体制を構築する。

また、コンプライアンス、環境、災害、品質、及び情報セキュリティ等に係るリスクについては、それぞれの担当部署にて規則・ガイドラインの制定、研修の実施、マニュアルの作成・配布等を行うものとする。なお、新たに生じたリスクについては、速やかに対応責任者となる取締役を定める。

不測の事態が発生した場合は、リスク・クライシス管理規程に従い、社長執行役員の指揮の下危機管理委員会は、対策本部を設置し、迅速な対応を行い、損害の拡大を防止する。

(運用状況)

リスク・クライシス管理体制については、リスクマネジメント委員会で、各本部等と協議のうえ洗い出した重要リスクの対策の進捗を確認しております。当期は、リスクマネジメント委員会を2回開催いたしました。また、リスクが顕在化した緊急時には、危機管理委員会を招集して対応する方針であり、当期は危機管理委員会を2回開催いたしました。

環境に係るリスク対策としては、CO<sub>2</sub>排出量、食品廃棄量、水の使用量、プラスチック使用量について削減目標を設定のうえ、策定したロードマップに基づき進捗管理をするとともに、工場内の環境整備についても、安全衛生管理知識を有する人財の採用で改善活動に取り組んでおります。災害に係るリスク対策としては、安否確認訓練、避難訓練及び危機管理訓練を実施いたしました。品質に係るリスク対策としては、事故防止委員会にてその対策の進捗を確認しております。情報セキュリティ等に係るリスク対策としては、標的型攻撃メールの訓練を実施し、フォローアップが必要な該当者に対しては個別教育を継続して実施いたしました。また、全社員対象に情報セキュリティ研修を実施いたしました。

また、海外子会社におきましては、子会社の社長がリスクマネジメント委員会に出席することで、フジッコと同様に定期的なリスクの把握とリスク管理体制が整備されております。

#### (4) 当グループの取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

当社は、3事業年度を期間とする当グループ中期経営計画及び年度事業計画を立案し、当グループ全体の重点経営目標及び予算配分等を設定する。

当グループの取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制の基礎として、当社では、取締役会を月1回定時に開催するほか、適宜臨時に開催し、また、当社子会社では、取締役会を年4回定時に開催するほか、適宜臨時に開催する。

当社は、経営に関する重要事項について、法令等に基づき、議決に関する権限、事項及び範囲を明確にした上で、取締役会及び経営執行会議を、付議事項の重要性に応じて適切に機能分担させることにより、経営の監督機能と業務執行機能を明確に区分し、それぞれの役割を効果的に発揮させる意思決定プロセスの階層的な運用を通じて、意思決定の迅速性と適正性の確保を図るものとする。

(運用状況)

当期は、第66期(2025年度)を初年度とする「2025-2027中期経営計画」を策定・公表し、その計画達成に向けた取り組みを開始いたしました。

取締役会を14回開催し、法令等に定められた事項、経営方針の策定に関する事、取締役等の指名と報酬に関する事、内部統制に関する事等について協議・決議を行うとともに、上席執行役員以上が出席する経営執行会議を24回開催し、そこで意見集約した情報を取締役会へ報告することで、必要な業務執行の決定を迅速に行っております。

また、海外子会社におきましては、香港富吉高貿易有限公司は年間4回定期開催する董事会において、PT. FUJICCO FOODS INDONESIAは年間1回定期開催する経営報告会で年度事業計画を報告し、フジッコ社内取締役によるモニタリングを受けております。

#### (5) 当社子会社の取締役等の職務に係る事項の当社への報告に関する体制

当社は、当グループを構成する当社子会社に関して責任を負う取締役を任命し、法令遵守体制、リスク管理体制の構築の推進とともに、必要に応じて指導・支援を行う。

関係会社管理規程に基づき、当社への決裁・報告制度により、当グループを構成する当社子会社の経営管理を行い、必要に応じてモニタリングを行う。

当グループを構成する当社子会社の取締役及び業務を執行する社員、又は当社子会社経営を支援する経営企画部門及び財務経理部門は、当社に対し、経営執行会議で、定期的に、同子会社の営業成績、財務状況その他の重要な情報を報告する。

(運用状況)

整備した体制の下、当社子会社は定期的に重要事項を漏れなく当社へ報告し、関係会社管理規程に基づき規程に定める事項を実施する場合は、当社が指定する方法により承認を受けております。なお、当期は、フジッコNEWデリカ株式会社は吸収合併までの期間に4回、株式会社フーズパレットは株式譲渡までの期間に2回の取締役会を開催いたしました。

#### (6) 財務報告の信頼性を確保するための体制

当グループは、財務報告統制委員会を設置し、財務報告に係る内部統制構築の基本方針及び基本計画を策定する。また、これに基づき有効かつ適正な評価ができるよう内部統制システムを構築し、適切に運用することにより、金融商品取引法に基づく財務報告の信頼性と適正性を確保する。

(運用状況)

当期は、財務報告統制委員会を4回開催し、うち3回は委員が出席、1回は社長執行役員をはじめ業務執行取締役全員、常勤の監査等委員である取締役、監査室長、財務報告統制委員会委員が出席して、内部統制上の課題を共有し、問題解決の方向性を協議いたしました。なお、当期において軽微な不備事項は減少しており、財務報告に係る内部統制は十分機能していると考えます。取り組み状況については、取締役会で報告することにより、適切な内部統制システムの構築・運用に努めております。

#### (7) 監査等委員会の職務を補助すべき使用人に関する事項並びにその使用人の取締役（監査等委員である取締役を除く。）からの独立性及び当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項

当社の監査等委員会の職務を補助すべき使用人は、監査室の使用人が兼務し、その使用人との適切な連携により、実効的な監査等委員会監査を補完する。

当社の監査等委員会は、特定の業務における監査において、社長執行役員及び当該業務の執行役員との協議により、監査室又は当該部署の社員を指名し、合理的な範囲で監査業務に必要な事項を指示することができる。当社の監査等委員会より監査業務に必要な指示を受けた社員は、その指示に関しては社長執行役員及び当該部署の執行役員等の指示に優先することを徹底する。

(運用状況)

監査等委員会の職務を補助すべき使用人は、監査室長が兼務しております。また、常勤の監査等委員である取締役が随時、監査室の使用人に対して監査業務に必要な事項を指示しております。

**(8) 当グループの取締役及び使用人が監査等委員会に報告をするための体制、並びに報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制**

当グループは、その取締役又は使用人が、監査等委員会に対して、法定の事項に加え、当グループに重大な影響を及ぼす事項（当グループの取締役及び使用人の職務執行が法令又は定款に抵触し得る事項）、内部監査の状況、内部通報制度の運用状況及びその内容を遅滞なく報告することを可能とする体制を整備する。また、内部通報規程において、当該報告を行ったこと自体による解雇その他の不利な取扱い（不利益な処分・処遇等）を禁止する旨を明記する。

**(運用状況)**

常勤の監査等委員である取締役が社内の重要会議に出席して、重要情報を収集し、監査等委員会で監査等委員である独立社外取締役と情報を共有しております。

内部通報窓口を設置するとともに、内部通報規程で通報者の不利益な取扱いを禁止しております。内部通報窓口への通報の有無及び内容について、担当取締役より監査等委員全員が出席する取締役会で報告しております。

**(9) 監査等委員の職務の執行（監査等委員会の職務の執行に関するものに限る。）について生ずる費用の前払い又は償還の手続きその他の当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項**

当社は、監査等委員である取締役がその職務の執行について、当社に対し会社法第399条の2第4項に基づく費用の前払い等の請求をしたときは、担当部署において審議のうえ、当該請求に係る費用又は債務が当該監査等委員会の職務の執行に必要でないと認められた場合を除き、速やかに当該費用の前払い等の請求に応じ、これを処理する。

**(運用状況)**

当期、監査計画に従った監査を実施するにあたって予算が不足する事態は生じませんでした。また、費用の前払い等の請求はありませんでした。

**(10) その他監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制**

監査等委員会は、会計監査人、社長執行役員、監査室との間の定期的な意見交換会を設定し、連携して、当社を含む当グループ各社に対する監査、並びに、当グループの取締役等及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することの監査の実効性を確保する。

**(運用状況)**

会計監査人とは、監査等委員会との事業年度の監査結果報告を含む意見交換を5回、常勤の監査等委員である取締役及び監査室長との四半期毎の意見交換を4回実施いたしました。社長執行役員とは、監査等委員会との定期意見交換を2回、常勤の監査等委員である取締役が個別に随時面談し意見交換等を行いました。

監査等委員会は、監査室から工場・営業所15か所の定期監査報告を受けるとともに、常勤の監査等委員と監査室は、内部統制システムの運用状況の監査結果について協議を行いました。また、内部統制システムの運用状況について監査室が事前に監査することで、内部統制システムの実効性を高めることに寄与しております。

## 株式会社の支配に関する基本方針

### (1) 基本方針の内容の概要

当グループは、日本の伝統食・伝統食材に基づいた健康に役立つ食品を提供し、日本の良き食文化の復興と承継を通じ、社会全体に幸せで健康な生活を実現することを企業理念（経営理念）として位置付けております。

当グループでは、健康増進のための食品事業を展開する中で、当社製造の商品を市場でお買い上げいただくお客様を何よりも大切にするとともに、法令・社会規範の遵守や環境保全・資源保護といった企業としての社会的責任を果たし、当グループを取り巻く多くのステークホルダーの信頼に応えることを通じて、当グループ全体の価値を向上させるべく、効率的かつ適正な企業運営の推進に努めることを基本方針としております。

### (2) 基本方針の実現に資する特別な取り組み

当社は、基本方針の実現に資する特別な取り組みとして、上述した当社の企業価値の源泉を更に維持・強化するために、フジッコのパーパス（存在意義）と『フジッコ2030』ビジョン（目指す姿）を策定し、フジッコ独自のサステナブル経営として「5つの健康」の実現に取り組んでおります。

また、当社は、一層の経営の効率性、透明性を高めるため、コーポレートガバナンスが十分に機能することを基本的な方針として取り組んでおり、具体的には、2015年4月より執行役員制度を導入し、経営の意思決定及び監督機能と業務執行の機能を分離しつつ、2016年6月22日開催の第56回定時株主総会において、当社は監査等委員会設置会社へ移行し、取締役の職務執行の監査等を担う監査等委員が取締役会の構成員となり、取締役会の監督機能強化と更なる監視体制の強化を通じて、より一層のコーポレートガバナンスの充実を図ってまいりました。

取締役会の構成については、取締役の減員を段階的に進め、経営のスリム化と意思決定の迅速化を図り、経営全体の効率性の向上を実現しております。また、独立社外取締役の構成比率を段階的に引き上げ、経営に対する監督機能の強化によるコーポレートガバナンスの更なる向上を図り、経営の健全性の維持と透明性の確保を実現しております。

加えて、取締役の指名と報酬の透明性及び公平性を高めるため、2018年7月30日より人事報酬委員会を設置し運用しております。

### (3) 不適切な支配の防止のための取り組みの内容の概要

当社は、たとえ大量の当社株式が買い付けられることがあっても、それが当グループの企業価値及び当社株主の皆様方の共同利益に資するものであるならば、そのような買収行為自体を否定するものではありません。

しかし当社は、企業価値及び当社株主の皆様方の共同利益の向上を毀損すると思われるような当社株式に対する大量買付行為が行われる場合に、買付者又は買付提案者（以下、併せて「買付者等」といいます。）に対して、事前に、当該買付行為に関する情報提供を求め、これにより買付に応じるべきか否かを株主の皆様方において判断していただき、あるいは、当社取締役会において、代替案を提案するために必要な情報や時間を確保し、株主の皆様方のために買付者等と交渉を行うこと等を可能とするための枠組みとして、買収への対応方針（事前警告型のライツ・プランをいい、以下、「原プラン」といいます。）を株主総会の承認を受け導入いたしました。

原プランは、2026年6月25日開催の第66回定時株主総会（以下、「本総会」といいます。）の終結の時をもって、その有効期間が満了となります。

今般、当社では、原プランについて、当社株主の合理的な意思をより尊重する観点、及び、当社株主への情報開示（透明性）をより強化する観点から、当社取締役会が企業価値判定委員会（以下、「判定委員会」といいます。）の勧告により買収への対抗措置の発動を決定した場合、従前はその時点で発動の手続が開始されましたが、新たに創設する当社の社外取締役のみで構成される「特別独立委員会」において、改めて、主に、法令（経済産業省発令の各種通達・ガイドライン等

を含む)及び裁判例に鑑み、当社取締役会による買収への対抗措置の発動決定に関する適法性及び妥当性を審査し、適正の結論に至れば、当社取締役会が買収への対抗措置を発動し、他方、疑義有りの意見又は結論であれば、当社取締役会は速やかに株主総会を招集して買収への対抗措置発動の決議を求めるという仕組みを補充し、アップデートすることとしました。

その結果、当社では、2026年5月13日開催の取締役会において、当社取締役会が判定委員会の勧告により買収への対抗措置の発動を決定した場合、新たに創設される特別独立委員会による審査を経るという仕組みを補充し、原プランをアップデートしたプラン(以下、「本プラン」といいます。)を株主総会において承認していただくべく、当社定款第47条第1項に基づき本総会の議案としてお諮りすることを、出席した監査等委員である取締役を含む取締役全員の一致で決議しました。

なお、原プランを修正(補充/アップデート)した本プランの導入(採用)は、本総会でのご承認を受けることが必要であり、本プランの詳細については、本総会招集ご通知の第5号議案(24頁から43頁)に記載しておりますのでそちらをご覧ください。

#### (4) 上記(2)及び(3)の取り組みについての取締役会の判断及びその理由

当社取締役会は、買付者等から受領した情報提供回答書等を当社取締役会から独立した者のみから構成される判定委員会に提出し、判定委員会は、本プランの定める買収への対応方針の発動の要否を判定し、その旨を当社取締役会に勧告します。

当社取締役会は判定委員会の勧告を最大限尊重し、買収への対抗措置の発動について、判定委員会が発動を勧告する場合には、特別独立委員会の承認を停止条件とする停止条件付発動を承認し、特別独立委員会の承認を得たときは発動を決定し、他方、判定委員会が不発動を勧告する場合又は特別独立委員会が発動を承認しない場合において、株主総会の承認決議を得ない当社取締役会の決議に基づく買収への対抗措置については、不発動を決定致します。

当社取締役会は、かかる決定を行った場合、当該決定の概要その他当社取締役会が適切と認める事項について、決定後速やかに、情報開示を行います。

そして、判定委員会が不発動を勧告する場合、又は、特別独立委員会が発動を承認しない場合、当社取締役会は、速やかに株主総会を招集し、前者の場合は買収又は代替案の当否を、また、後者の場合は買収への対抗措置発動の当否を、株主の判断に委ねることとなります。

本プランの有効期間は、当社株主総会において本プランの導入・継続・変更が承認された後、3年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までとなります。

すなわち、本総会において、原プランを修正(補充/アップデート)した本プランの導入(採用)が承認された場合、本プランは、その後変更又は廃止の手続がなければ、2029年6月に開催される定時株主総会の終結の時まで、効力を有します。

但し、係る有効期間の満了前であっても、(ア)株主総会において本プランを廃止する旨の決議が承認された場合、又は、(イ)株主総会で選任された取締役(監査等委員である取締役以外の取締役の任期は1年間、監査等委員である取締役の任期は2年間)で構成される取締役会により本プランを廃止する旨の決議が行われた場合には、本プランはその時点で廃止されます。

上記(2)及び(3)の取り組みにつきましては、当社の基本方針に沿うものであり、株主の皆様方の共同の利益を損なうものではなく、また、決して当社取締役の地位の維持を目的とするものではありません。

#### 剰余金の配当等の決定に関する方針

剰余金の配当は、中間配当及び期末配当の年2回を基本方針としております。当社は、収益性の向上と財務体質の強化に努め、着実に業績を向上させ、株主の皆様への利益還元を充実させていくことを最重要課題のひとつとしております。当面の配当方針につきましては、安定配当として年間配当金46円以上の継続的な配当を目標とし、株主の皆様のご期待に報いるよう努力してまいります。

当期の期末配当金につきましては、2026年5月13日開催の取締役会決議により1株につき23円と

することといたしました。すでに、2025年12月5日に実施済みの中間配当1株当たり23円と合わせまして、年間配当金は46円、連結での配当性向は91.7%となります。

次期の年間配当金につきましては、当面の配当方針に基づき、当期と同額の1株当たり46円（中間23円、期末23円）とさせていただく予定であります。

なお、経営環境の変化などの特殊要因により、業績が大きく変動する場合は、配当金の見直しを検討するものといたします。

## 連結株主資本等変動計算書

( 自 2025年4月1日 )  
( 至 2026年3月31日 )

(単位：百万円)

	株 主 資 本				
	資 本 金	資本剰余金	利益剰余金	自 己 株 式	株主資本合計
当 期 首 残 高	6,566	1,006	62,383	△3,046	66,909
当 期 変 動 額					
剰 余 金 の 配 当			△1,313		△1,313
親会社株主に帰属する当期純利益			1,428		1,428
自己株式の取得				△0	△0
株式給付信託による自己株式の処分				10	10
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当 期 変 動 額 合 計	-	-	115	10	126
当 期 末 残 高	6,566	1,006	62,498	△3,035	67,035

(単位：百万円)

	その他の包括利益累計額				非支配株主 持 分	純資産合計
	その他有価 証券評価 差 額 金	為 替 換 算 定 調 整 勘 定	退職給付に 係る調整 累 計	そ の 他 の 包 括 利 益 累 計 額 合 計		
当 期 首 残 高	1,594	-	93	1,687	-	68,596
当 期 変 動 額						
剰 余 金 の 配 当						△1,313
親会社株主に帰属する当期純利益						1,428
自己株式の取得						△0
株式給付信託による自己株式の処分						10
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	851	9	37	898	65	963
当 期 変 動 額 合 計	851	9	37	898	65	1,089
当 期 末 残 高	2,445	9	130	2,585	65	69,686

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 連結注記表

### 1. 連結計算書類作成のための基本となる重要な事項に関する注記等

#### (1) 連結の範囲に関する事項

##### ① 連結子会社の数 2社

連結子会社の名称

FB Food Service (2017) Co., Ltd.

FUJICCO FOODS ASIA CO., LTD.

(連結範囲の変更)

当連結会計年度において、タイ国で株式を取得したFB Food Service (2017) Co., Ltd.を連結の範囲に含めるとともに、中間持株会社として新たに設立したFUJICCO FOODS ASIA CO., LTD.を連結の範囲に含めております。なお、これらの2社につきましては、2025年12月31日をみなし取得日としており、当連結会計年度においては貸借対照表のみを連結しているため、連結損益計算書に被取得企業の業績は含まれておりません。

従来、連結子会社であった株式会社フーズパレットは、全株式を譲渡したことにより、連結の範囲から除外しております。また、連結子会社であったフジッコNEWデリカ株式会社は、当社を存続会社とする吸収合併により消滅したため、連結の範囲から除外しております。

##### ② 主な非連結子会社の名称等

主な非連結子会社の名称

香港富吉高貿易有限公司

PT.FUJICCO FOODS INDONESIA

(連結の範囲から除いた理由)

非連結子会社は小規模であり、総資産、売上高、当期純損益（持分に見合う額）及び利益剰余金（持分に見合う額）等は、いずれも連結計算書類に重要な影響を及ぼしていないためであります。

#### (2) 持分法の適用に関する事項

##### ① 持分法を適用している非連結子会社はありません。

##### ② 持分法を適用していない主な非連結子会社（香港富吉高貿易有限公司、PT.FUJICCO FOODS INDONESIA）は、当期純損益（持分に見合う額）及び利益剰余金（持分に見合う額）等に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため、持分法の適用範囲から除外しております。

#### (3) 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社2社の決算日は12月31日であります。連結計算書類の作成にあたっては、同日現在の計算書類を使用し、連結決算日との間に発生した重要な取引については連結上必要な調整を行っております。

#### (4) 会計方針に関する事項

##### ① 重要な資産の評価基準及び評価方法

###### (イ) 有価証券

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの……時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）を採用しております。

市場価格のない株式等……主として移動平均法による原価法を採用しております。

###### (ロ) 棚卸資産

評価基準は原価法（収益性の低下による簿価切り下げの方法）によっております。

商 品……主に移動平均法

製 品……主に総平均法

原材料……主に移動平均法

仕掛品……主に総平均法

貯蔵品……主に最終仕入原価法

② 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産……………定額法によっております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物及び構築物 2年～47年

機械装置及び運搬具 2年～17年

2007年3月31日以前に取得したものについては、償却可能限度額まで償却が終了した翌年から5年間で均等償却する方法によっております。

無形固定資産……………定額法によっております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法によっております。

また、のれんの償却については、5年間の定額法によります。

③ 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金……………債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金……………従業員の賞与の支給に備えるため、将来の支給見込額のうち当連結会計年度の負担額を計上しております。

従業員株式給付引当金……………株式給付規程に基づく当社従業員への当社株式の給付に備えるため、当連結会計年度末の株式給付債務の見込額を計上しております。

④ 収益及び費用の計上基準

収益の計上基準……………当グループは、主に食品製造販売を行っております。これらの製品の販売については製品の引渡時点において顧客が当該製品に対する支配を獲得し、履行義務が充足されると判断しております。また、国内では製品の出荷時から引渡時点までの期間が通常の間であるため、出荷時に収益を認識しております。

収益は、契約に定める価格から販売奨励金等を差し引いた純額で測定しております。

未払販売奨励金等は、取引価格の算定における変動対価として考慮し、製品に対する支配が移転した期間において、将来に支払うと見込まれる金額を売上高から控除しております。

なお、対価は履行義務を充足してから短期で受領しており、重要な金融要素は含まれておりません。

⑤ その他連結計算書類作成のための基本となる重要な事項

退職給付に係る会計処理の方法……………退職給付に係る負債は、従業員の退職給付に備えるため、当連結会計年度末における見込額に基づき、退職給付債務額を計上しております。

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異は、主として各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の日翌連結会計年度から費用処理することとしております。

未認識数理計算上の差異については、税効果を調整の上、純資産の部におけるその他の包括利益累計額の退職給付に係る調整累計額に計上しております。

重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨

への換算の基準……………外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外子会社等の資産及び負債は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定及び非支配株主持分に含めて計上しております。

2. 重要な会計上の見積りに関する注記

(1) 未払販売奨励金の見積り計上

① 当連結会計年度の連結計算書類に計上した金額

(単位：百万円)

科目	当連結会計年度
未払販売奨励金	416

② 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当グループの商流は、工場にて製造した各種製品を、主に当社から問屋へ販売を行い、問屋を経由してスーパー（量販店）へ販売しております。取引の中で発生する販売奨励金については、支払い率が期中を通じて概ね一定のもの、一定期間の販売実績に応じて支払い率が変動するもの等、いくつかの形態が存在し、販売から一定期間後に支払い額が確定する点に特徴があります。特に取引の都度支払い額を交渉するものの中には、問屋経由で販売する場合、当社から問屋への販売金額ではなく、問屋からスーパー（量販店）への販売金額によって金額が変動するものや、入金するまで交渉が行われるものなど多種多様にあります。このため、3月分の未払販売奨励金については、2月までの実際請求金額に基づく販売奨励金比率を基礎として3月に発生した増減理由等を加味して見積り計上しており、4月以降の実際請求額との乖離が発生した場合は、翌連結会計年度の損益に影響を与える可能性があります。

(2) 固定資産の減損

① 当連結会計年度の連結計算書類に計上した金額

(単位：百万円)

科目	当連結会計年度
有形固定資産	35,223
無形固定資産	880
投資その他の資産	1,329
減損損失	71

② 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

(イ) 算出方法

事業用資産については、生産設備は主として工場単位、本社・営業拠点等は共用資産、賃貸用資産は個別物件ごととしてグルーピングを行い、減損の兆候を判定しております。

減損の兆候がある資産又は資産グループについて、当該資産又は資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を下回る場合には、帳簿価額を回収可能価額まで減額し減損損失として計上しています。

(ロ) 当連結会計年度の連結計算書類に計上した金額の算出に用いた主要な仮定

回収可能価額は、使用価値又は正味売却価額により測定しており、使用価値は、営業活動から生じる将来キャッシュ・フローについて、販売金額・売上原価の変動・経費の発生状況等を考慮して見積っております。

(ハ) 翌連結会計年度の連結計算書類に与える影響

これらの見積りは、将来の不確実な経済状況や経営環境の変化により、実際の金額が見積りと異なった場合に、翌連結会計年度の連結計算書類に重要な影響を与える可能性があります。

3. 連結貸借対照表に関する注記

有形固定資産の減価償却累計額 54,970百万円

4. 連結損益計算書に関する注記

減損損失の内容

当連結会計年度において以下の資産について減損損失を計上しております。

場所	用途	種類	金額(百万円)
横浜工場 (神奈川県横浜市)	事業用資産	建物及び構築物	63
		機械装置及び運搬具	8
合計			71

(減損損失の認識に至った経緯)

営業活動から生じる将来キャッシュ・フローが継続してマイナス、又は継続してマイナスの見込みである資産に関して帳簿価額を回収可能価額まで減額し、減損損失を認識しております。

(資産のグルーピングの方法)

生産設備については主として工場単位、本社・営業拠点等は共用資産、賃貸用資産は個別物件ごととしてグルーピングを行っております。

(回収可能価額の算定方法)

回収可能価額は、使用価値又は正味売却価額により測定しております。使用価値は、営業活動から生じる将来キャッシュ・フローがマイナスの見込みであるため、零として評価し、正味売却価額は、不動産鑑定評価などに基づき算定しております。

## 5. 連結株主資本等変動計算書に関する注記

### (1) 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	30,050,759	—	—	30,050,759

### (2) 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	1,582,059	84	4,700	1,577,443

(注) 1. 当連結会計年度末の自己株式数には、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式76,800株が含まれております。

2. 自己株式の増加及び減少の内訳は、次のとおりであります。

(増加内訳)

単元未満株式の買取りによる増加 84株

(減少内訳)

従業員への株式給付による減少 4,700株

### (3) 配当に関する事項

#### ① 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2025年5月2日 取締役会	普通株式	656	23.00	2025年3月31日	2025年6月2日
2025年10月31日 取締役会	普通株式	656	23.00	2025年9月30日	2025年12月5日

(注) 2025年5月2日取締役会決議による配当金の総額及び2025年10月31日取締役会決議による配当金の総額には、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式に対する配当金額1百万円がそれぞれ含まれております。

② 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度になるもの次のとおり、決議しております。

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2026年5月13日 取締役会	普通株式	656	23.00	2026年3月31日	2026年6月5日

(注) 1. 配当原資については、利益剰余金とすることを決議しております。

2. 2026年5月13日取締役会決議による配当金の総額には、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式に対する配当金額1百万円が含まれております。

## 6. 金融商品に関する注記

### (1) 金融商品の状況に関する事項

#### ① 金融商品に対する取組方針

当グループは、資金運用については短期的及び長期的な安全性の高い預金等に限定しております。また、設備投資等必要な資金については主に自己資金で賄っており、必要に応じて一部を銀行借入により調達します。

#### ② 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。当該リスクに関しては、当グループの与信管理規程に従い、取引先ごとの期日管理及び残高管理を行う体制であります。

投資有価証券である株式は、市場価格の変動リスクに晒されておりますが、主に業務上の関係を有する企業の株式であり、定期的に把握された時価が取締役に報告されております。

### (2) 金融商品の時価等に関する事項

2026年3月31日における連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、市場価格のない株式等（連結貸借対照表計上額596百万円）は、「その他有価証券」には含めておりません。また、「現金及び預金」、「売掛金」、「買掛金」、「未払金」、「預り金」は短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、注記を省略しております。

(単位：百万円)

	連結貸借対照表計上額	時価	差額
投資有価証券			
その他有価証券	4,569	4,569	－
合計	4,569	4,569	－

### (注) 1. 金融商品の時価の算定方法及び有価証券に関する事項

(単位：百万円)

	種類	取得原価	連結貸借対照表計上額	差額
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	株式	985	4,555	3,569
	小計	985	4,555	3,569
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	株式	18	13	△4
	小計	18	13	△4
	合計	1,003	4,569	3,565

### 2. 金銭債権の連結決算日後の償還予定額

(単位：百万円)

	1年内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
(1) 現金及び預金	10,249	－	－	－
(2) 売掛金	10,173	－	－	－

(3) 金融商品の時価の適切な区分ごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に用いたインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

(単位：百万円)

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券				
其他有価証券				
株式	4,569	—	—	4,569

(注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

投資有価証券

上場株式は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。

## 7. 収益認識に関する注記

### (1) 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

(単位：百万円)

	売上高
惣菜製品	17,655
昆布製品	16,348
豆製品	10,146
ヨーグルト製品	7,081
デザート製品	2,166
その他製品	2,135
顧客との契約から生じる収益	55,534
その他の収益	—
外部顧客への売上高	55,534

### (2) 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、「1. 連結計算書類作成のための基本となる重要な事項に関する注記等 (4) 会計方針に関する事項 ④ 収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

### (3) 当連結会計年度及び翌連結会計年度以降の収益の金額を理解するための情報

#### ① 契約残高

(単位：百万円)

顧客との契約から生じた債権 (期首残高)	9,598
顧客との契約から生じた債権 (期末残高)	10,173

#### ② 残存履行義務に配分した価格

当社グループは、当初の予想契約期間が1年を超える重要な取引がないため、実務上の便法を適用し、残存履行義務に関する情報の記載を省略しています。

## 8. 1株当たり情報に関する注記

- (1) 1株当たり純資産額 2,445円15銭  
(2) 1株当たり当期純利益 50円18銭

(注) 株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式は、1株当たり当期純利益金額算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めており、また、1株当たり純資産額の算定上、期末発行済株式数から控除する自己株式に含めております。

当該信託口が保有する当社株式の期中平均株式数は、78,954株であり、期末株式数は76,800株であります。

## 9. その他の注記（企業結合等関係）

### (1) 連結子会社の株式譲渡

当社は、2025年7月31日開催の取締役会において、当社の連結子会社である株式会社フーズパレット（以下「フーズパレット」といいます。）の当社保有株式の全てを、株式会社プロデュースカンパニー（以下「プロデュースカンパニー」といいます。）がフーズパレットと同一の社名で新たに設立した株式会社フーズパレットに譲渡することを決議し、2025年8月29日付で全株式を譲渡いたしました。

#### ① 株式譲渡の理由

当社は、2019年にフーズパレットを買収して以降、同社を通じて百貨店を中心とした中華総菜の販売とブランド展開を進めてまいりました。

この度当社は、2026年3月期を初年度とする「2025-2027中期経営計画」のもと、基本方針「従業者の力を結集させ、お客様と共に昆布と豆の未来を創造する」を掲げ、コアビジネスの事業強化と中長期の収益基盤構築に向けた取り組みを進めていく中で、事業ポートフォリオ見直しの一環としてフーズパレットの全株式を譲渡いたしました。

#### ② 株式譲渡する相手会社

プロデュースカンパニーが新たに設立した株式会社フーズパレット

#### ③ 株式譲渡の日程

2025年8月29日

#### ④ 株式譲渡した子会社の概要

(イ) 名称 株式会社フーズパレット

(ロ) 事業内容 中華総菜の製造及び販売

(ハ) 資本金 90百万円

#### ⑤ 法的形式を含むその他取引の概要に関する事項

受取対価を現金等の財産のみとする株式譲渡

#### ⑥ 実施した会計処理の概要

(イ) 譲渡損益の金額

関係会社株式売却益 112百万円

(ロ) 売却した事業に係る資産及び負債の適正な帳簿価額並びにその主な内訳

流動資産	369百万円
固定資産	817百万円
資産合計	1,187百万円
流動負債	221百万円
固定負債	1,033百万円
負債合計	1,254百万円

#### (ハ) 会計処理

当該株式の売却額と連結上の帳簿価額との差額を関係会社株式売却益として特別利益に計上しております。

#### ⑦ 分離した事業が含まれていた報告セグメントの名称

当グループは、製品の種類、性質、製造方法、販売市場の類似性から判断して同様・同系列の加工食品を専ら製造販売している単一セグメントであり、重要性が乏しいため、記載を省略しております。

#### ⑧ 当連結会計年度の連結損益計算書に計上されている分離した事業に係る損益の概算額

売上高	736百万円
営業損失	12百万円

(2) 連結子会社の吸収合併

当社は、2025年7月7日開催の取締役会において、当社の完全子会社であるフジッコNEWデリカ株式会社（以下「NEWデリカ」といいます。）を吸収合併することを決議し、2025年10月1日付で合併いたしました。

① 吸収合併の目的

当社は、コロナ禍における中食市場のニーズ変化にスピーディーに対応することを目的に、2021年8月に当社の日配惣菜の製造部門を独立させ新会社としてNEWデリカを設立いたしました。その後コロナ終息に加え、世界的なインフレによる食材価格の高騰、ガス電気等エネルギー価格の高騰、物流費上昇、人手不足による人件費上昇など取り巻く環境は大きく変化しました。

このような新たな環境に対応するため、当社はNEWデリカを吸収合併し、グループ全体として、生産・販売・物流・管理一体となったサプライチェーン全体の最適化を加速させるとともに、人財の交流や教育による人財育成に注力し、更なる事業競争力強化と経営効率の向上を図ってまいります。

② 合併の概要

(イ) 合併の日程

2025年10月1日

(ロ) 合併の方式

当社を存続会社、NEWデリカを消滅会社とする吸収合併。

(ハ) 合併に係る割当ての内容

NEWデリカは当社の完全子会社であるため、本合併による新株の発行及びその他金銭等の割当てはありません。

(ニ) 消滅会社の新株予約権及び新株予約権付社債に関する取扱い

該当事項はありません。

③ 当該子会社の概要

(イ) 名称 フジッコNEWデリカ株式会社

(ロ) 事業内容 各種食品の製造販売

(ハ) 資本金 90百万円

④ 合併後の状況

本合併後、当社の名称、所在地、代表の役職・氏名、事業内容、資本金及び決算期に変更はありません。

⑤ 実施した会計処理の概要

「企業結合に関する会計基準」（企業会計基準第21号 2019年1月16日）及び「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」（企業会計基準適用指針第10号 2019年1月16日）に基づき、共通支配下の取引として会計処理しております。

(3) 株式取得による企業結合

当社は、2025年9月25日開催の取締役会において、以下のとおり、FB Food Service (2017) Co., Ltd.（以下「FBF社」といいます。）の株式を取得し、子会社化することについて決議し、2025年10月10日付で株式譲渡契約を締結いたしました。また、株式取得と併せて、SBCS Co., Ltd.、SMBC Management Service Co., Ltd.、SMSB Co., Ltd.（以下「SBCSグループ」と総称します。）の3社と共同出資（当社49%出資）により、合弁会社たる当社子会社「FUJICCO FOODS ASIA Co., LTD.」（以下「FFA社」といいます。）を設立（2025年12月8日）することについても決議いたしました。

また、中間持株会社となるFFA社の現地における設立の手続きが2025年12月8日付で完了し、FFA社はSBCSグループが保有するFBF社の全株式を2025年12月24日付で取得いたしました。これにより、FBF社は当社の連結子会社となりました。

① 企業結合の概要

(イ) 被取得企業の名称及び事業の内容

被取得企業の名称 FB Food Service (2017) Co., Ltd.

事業の内容 業務用食品製造・卸売事業

(ロ) 企業結合日

株式取得日 2025年11月3日

みなし取得日 2025年12月31日

(ハ) 企業結合の法的形式

現金を対価とする株式取得

(ニ) 結合後企業の名称

変更はありません。

(ホ) 取得した議決権比率

30%

本株式取得後に、FFA社(当社の出資比率49%)がFBF社の株式を51%取得したことで、当社の議決権比率が54.99%(うち間接所有24.99%)となり、FBF社は連結子会社となりました。

(ヘ) 取得企業を決定するに至った主な根拠

当社が現金を対価として株式を取得したことによるものです。

② 連結計算書類に含まれている被取得企業の業績の期間

2025年12月31日をみなし取得日としているため、貸借対照表のみを連結しており、当連結会計年度に係る連結損益計算書に被取得企業の業績は含まれておりません。

③ 被取得企業の取得原価及び対価の種類ごとの内訳

取得の対価	現金	453百万円
<hr/>		
取得原価		453百万円

④ 主要な取得費用の内容及び金額

アドバイザー費用等 84百万円

⑤ 発生したのれんの金額、発生原因、償却方法及び償却期間

(イ) 発生したのれん

321百万円

(ロ) 発生原因

今後の事業展開によって期待される将来の超過収益力から発生したものであります。

(ハ) 償却方法及び償却期間

5年間の定額法による償却

⑥ 企業結合日に受け入れた資産及び引き受けた負債の額並びにその主な内訳

流動資産	1,162百万円
固定資産	305百万円
<hr/>	
資産合計	1,468百万円
<hr/>	
流動負債	367百万円
固定負債	132百万円
<hr/>	
負債合計	500百万円

⑦ 企業結合が連結会計年度の開始の日に完了したと仮定した場合の当連結会計年度の連結損益計算書に及ぼす影響の概算額及びその算定方法

当連結会計年度における概算額の算定が困難であるため、記載しておりません。

# 計算書類

## 貸借対照表

(2026年3月31日現在)

(単位：百万円)

科目	金額	科目	金額
<b>資産の部</b>		<b>負債の部</b>	
<b>流動資産</b>	<b>35,106</b>	<b>流動負債</b>	<b>8,380</b>
現金及び預金	9,783	買掛金	3,748
売掛金	9,620	未払金	3,592
商品及び製品	1,472	未払費用	230
仕掛品	360	未払事業所税	56
原材料及び貯蔵品	13,425	賞与引当金	503
前払費用	253	預り金	50
未収入金	94	その他の流動負債	198
未収還付法人税等	2	<b>固定負債</b>	<b>1,710</b>
その他の流動資産	96	退職給付引当金	639
貸倒引当金	△2	従業員株式給付引当金	138
<b>固定資産</b>	<b>44,547</b>	その他の固定負債	931
<b>有形固定資産</b>	<b>34,978</b>	<b>負債合計</b>	<b>10,090</b>
建物	12,833	<b>純資産の部</b>	
構築物	781	<b>株主資本</b>	<b>67,117</b>
機械装置	8,960	<b>資本金</b>	<b>6,566</b>
車両運搬具	23	<b>資本剰余金</b>	<b>1,006</b>
工具器具及び備品	578	資本準備金	1,006
土地	11,566	<b>利益剰余金</b>	<b>62,580</b>
建設仮勘定	235	利益準備金	635
<b>無形固定資産</b>	<b>540</b>	その他利益剰余金	61,945
商標権	4	別途積立金	34,340
ソフトウェア	477	繰越利益剰余金	27,605
その他の無形固定資産	59	<b>自己株式</b>	<b>△3,035</b>
<b>投資その他の資産</b>	<b>9,028</b>	<b>評価・換算差額等</b>	<b>2,445</b>
投資有価証券	5,116	その他有価証券評価差額金	2,445
関係会社株式	619	<b>純資産合計</b>	<b>69,563</b>
関係会社長期貸付金	807	<b>負債・純資産合計</b>	<b>79,654</b>
長期前払費用	76		
繰延税金資産	240		
その他の投資等	2,172		
貸倒引当金	△5		
<b>資産合計</b>	<b>79,654</b>		

## 損益計算書

( 自 2025年4月1日 )  
( 至 2026年3月31日 )

(単位：百万円)

科目	金額	
売上高		54,797
売上原価		39,882
売上総利益		14,915
販売費及び一般管理費		13,402
営業利益		1,513
営業外収益		
受取利息	31	
受取配当金	279	
受取賃貸料	198	
売電収入	67	
その他の営業外収益	86	663
営業外費用		
支払利息	0	
賃貸費用	167	
売電費用	33	
為替差損	39	
その他の営業外費用	6	246
経常利益		1,929
特別利益		
固定資産売却益	1	
投資有価証券売却益	22	
国庫補助金等収入	5	
関係会社株式売却益	7	
抱合せ株式消滅差益	54	90
特別損失		
固定資産処分損	166	
投資有価証券評価損	1	
関係会社株式評価損	30	
減損損失	71	
特別退職金	65	336
税引前当期純利益		1,684
法人税、住民税及び事業税	232	
法人税等調整額	29	261
当期純利益		1,423

## 株主資本等変動計算書

( 自 2025年4月1日 )  
( 至 2026年3月31日 )

(単位：百万円)

	株 主 資 本		
	資 本 金	資 本 剰 余 金	
		資 本 準 備 金	資 本 剰 余 金 合 計
当 期 首 残 高	6,566	1,006	1,006
当 期 変 動 額			
剰 余 金 の 配 当			
当 期 純 利 益			
自 己 株 式 の 取 得			
株式給付信託による 自己株式の処分			
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）			
当 期 変 動 額 合 計	-	-	-
当 期 末 残 高	6,566	1,006	1,006

(単位：百万円)

	株 主 資 本					
	利 益 剰 余 金				自 己 株 式	株 主 資 本 計 合
	利 益 準 備 金	そ の 他 利 益 剰 余 金		利 益 剰 余 金 計 合		
		別 積 立 金	繰 越 利 益 剰 余 金			
当 期 首 残 高	635	34,340	27,495	62,470	△3,046	66,996
当 期 変 動 額						
剰 余 金 の 配 当			△1,313	△1,313		△1,313
当 期 純 利 益			1,423	1,423		1,423
自 己 株 式 の 取 得					△0	△0
株式給付信託による 自己株式の処分					10	10
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）						
当 期 変 動 額 合 計	-	-	109	109	10	120
当 期 末 残 高	635	34,340	27,605	62,580	△3,035	67,117

(単位：百万円)

	評 価 ・ 換 算 差 額 等		純 資 産 合 計
	そ の 他 有 価 証 券 評 価 差 額 金	評 価 ・ 換 算 差 額 等 合 計	
当 期 首 残 高	1,594	1,594	68,591
当 期 変 動 額			
剰 余 金 の 配 当			△1,313
当 期 純 利 益			1,423
自 己 株 式 の 取 得			△0
株 式 給 付 信 託 に よ る 自 己 株 式 の 処 分			10
株 主 資 本 以 外 の 項 目 の 当 期 変 動 額 ( 純 額 )	851	851	851
当 期 変 動 額 合 計	851	851	972
当 期 末 残 高	2,445	2,445	69,563

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 個別注記表

### 1. 重要な会計方針に係る事項に関する注記

#### (1) 資産の評価基準及び評価方法

##### ① 有価証券の評価基準及び評価方法

子会社株式……………移動平均法に基づく原価法

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの……………時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）を採用しております。

市場価格のない株式等……………主として移動平均法による原価法を採用しております。

##### ② 棚卸資産の評価基準及び評価方法

評価基準は原価法（収益性の低下による簿価切り下げの方法）によっております。

商 品……………移動平均法

製 品……………総平均法

原材料……………移動平均法

仕掛品……………総平均法

貯蔵品……………最終仕入原価法

#### (2) 固定資産の減価償却の方法

有形固定資産……………定額法によっております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物及び構築物 2年～47年

機械装置及び運搬具 2年～17年

2007年3月31日以前に取得したものについては、償却可能限度額まで償却が終了した翌年から5年間で均等償却する方法によっております。

無形固定資産……………定額法によっております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法によっております。

#### (3) 引当金の計上基準

貸倒引当金……………債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金……………従業員の賞与の支給に備えるため、将来の支給見込額のうち当事業年度の負担額を計上しております。

退職給付引当金……………従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務の見込額に基づき、当事業年度末において発生していると認められる額を計上しております。

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の日次から費用処理することとしております。

退職給付に係る未認識数理計算上の差異の会計処理の方法は、連結計算書類における会計処理の方法と異なっております。

従業員株式給付引当金……………株式給付規程に基づく当社従業員への当社株式の給付に備えるため、当事業年度末の株式給付債務の見込額を計上しております。

(4) 収益及び費用の計上基準

収益の計上基準……………当社は、主に食品製造販売を行っております。これらの製品の販売については製品の引渡時点において顧客が当該製品に対する支配を獲得し、履行義務が充足されると判断しております。また、製品の出荷時から引渡時点までの期間が通常の期間であるため、出荷時に収益を認識しております。収益は、契約に定める価格から販売奨励金等を差し引いた純額で測定しております。未払販売奨励金等は、取引価格の算定における変動対価として考慮し、製品に対する支配が移転した期間において、将来に支払うと見込まれる金額を売上高から控除しております。なお、対価は履行義務を充足してから短期で受領しており、重要な金融要素は含まれておりません。

2. 重要な会計上の見積りに関する注記

(1) 未払販売奨励金の見積り計上

① 当事業年度の計算書類に計上した金額

(単位：百万円)

科目	当事業年度
未払販売奨励金	416

② 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当社の商流は、工場にて製造した各種製品を、主に当社から問屋へ販売を行い、問屋を経由してスーパー（量販店）へ販売しております。取引の中で発生する販売奨励金については、支払い率が期中を通じて概ね一定のもの、一定期間の販売実績に応じて支払い率が変動するもの等、いくつかの形態が存在し、販売から一定期間後に支払い額が確定する点に特徴があります。特に取引の都度支払い額を交渉するものの中には、問屋経由で販売する場合、当社から問屋への販売金額ではなく、問屋からスーパー（量販店）への販売金額によって金額が変動するものや、入金するまで交渉が行われるものなど多種多様にあります。このため、3月分の未払販売奨励金については、2月までの実際請求金額に基づく販売奨励金比率を基礎として3月に発生した増減理由等を加味して見積り計上しており、4月以降の実際請求額との乖離が発生した場合は、翌事業年度の損益に影響を与える可能性があります。

(2) 固定資産の減損

① 当事業年度の計算書類に計上した金額

(単位：百万円)

科目	当事業年度
有形固定資産	34,978
無形固定資産	540
投資その他の資産	1,329
減損損失	71

② 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

(イ) 算出方法

事業用資産については、生産設備は主として工場単位、本社・営業拠点等は共用資産、賃貸用資産は個別物件ごととしてグルーピングを行い、減損の兆候を判定しております。

減損の兆候がある資産又は資産グループについて、当該資産又は資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を下回る場合には、帳簿価額を回収可能価額まで減額し減損損失として計上しています。

(ロ) 当事業年度の計算書類に計上した金額の算出に用いた主要な仮定

回収可能価額は、使用価値又は正味売却価額により測定しており、使用価値は、営業活動から生じる将来キャッシュ・フローについて、販売金額・売上原価の変動・経費の発生状況等を考慮して見積っております。

(ハ) 翌事業年度の計算書類に与える影響

これらの見積りは、将来の不確実な経済状況や経営環境の変化により、実際の金額が見積りと異なった場合に、翌事業年度の計算書類に重要な影響を与える可能性があります。

### 3. 貸借対照表に関する注記

(1) 有形固定資産の減価償却累計額	54,533百万円
(2) 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務（区分表示したものを除く）	
短期金銭債権	19百万円
長期金銭債権	807百万円
短期金銭債務	51百万円

### 4. 損益計算書に関する注記

(1) 関係会社との取引高	
営業取引による取引高	
仕入高	4,950百万円
営業取引以外の取引高	184百万円

(2) 減損損失の内容

当事業年度において以下の資産について減損損失を計上しております。

場所	用途	種類	金額(百万円)
横浜工場 (神奈川県横浜市)	事業用資産	建物	63
		機械装置	8
合計			71

(減損損失の認識に至った経緯)

営業活動から生じる将来キャッシュ・フローが継続してマイナス、又は継続してマイナスの見込みである資産に関して帳簿価額を回収可能価額まで減額し、減損損失を認識しております。

(資産のグルーピングの方法)

生産設備については主として工場単位、本社・営業拠点等は共用資産、賃貸用資産は個別物件ごととしてグルーピングを行っております。

(回収可能価額の算定方法)

回収可能価額は、使用価値又は正味売却価額により測定しております。使用価値は、営業活動から生じる将来キャッシュ・フローがマイナスの見込みであるため、零として評価し、正味売却価額は、不動産鑑定評価などに基づき算定しております。

## 5. 株主資本等変動計算書に関する注記

自己株式に関する事項

株式の種類	当事業年度期首	増加	減少	当事業年度末
普通株式（株）	1,582,059	84	4,700	1,577,443

(注) 1. 当事業年度末の自己株式数には、株式会社日本カストディ銀行（信託E口）が保有する当社株式76,800株が含まれております。

2. 自己株式の増加及び減少の内訳は、次のとおりであります。

(増加内訳)

単元未満株式の買取りによる増加 84株

(減少内訳)

従業員への株式給付による減少 4,700株

## 6. 税効果会計に関する注記

(1) 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

(繰延税金資産)

賞与引当金 158百万円

未払事業税・事業所税 34百万円

未払販売奨励金 168百万円

退職給付引当金 357百万円

減損損失 357百万円

関係会社株式評価損 60百万円

その他 391百万円

繰延税金資産小計 1,528百万円

評価性引当額 △121百万円

繰延税金資産合計 1,407百万円

(繰延税金負債)

その他有価証券評価差額金 △1,119百万円

固定資産圧縮積立金 △45百万円

その他 △2百万円

繰延税金負債合計 △1,166百万円

繰延税金資産の純額 240百万円

(2) 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間の差異の原因となった主な項目別の内訳

法定実効税率 30.5%

(調整)

交際費等永久に損金に算入されない項目 1.6%

受取配当金等永久に益金に算入されない項目 △1.0%

住民税均等割等 3.4%

評価性引当額の増減 △14.8%

試験研究費等税額控除 △2.6%

税率変更による期末繰延税金資産の増額修正 △0.8%

その他 △0.8%

税効果会計適用後の法人税率等の負担 15.5%

## 7. 関連当事者との取引に関する注記

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金 又は 出資金	事業の 内容又 は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合	関連当 事者との 関係	取引の 内容	取引 金額 (百万円)	科目	期末 残高 (百万円)
子会社	フジッコ NEWデリ カ株式会社 (注4)	兵庫県 神戸市	90 百万円	製造業	(所有) 直接 100.0%	製品の 仕入 役員の 兼任	原材料等の 有償支給	(注3)	-	-
							設備の賃貸	135		
							惣菜製品の 仕入	4,468		
子会社	株式会社フ ーズパレ ット(注5)	兵庫県 神戸市	90 百万円	製造業	(所有) 直接 100.0%	資金援 助 役員の 兼任	資金の貸付	70	-	-
							利息の受取	0		
							貸金の回収	1,000		
子会社	FUJICCO FOODS ASIA CO., LTD.	タイ国	13 百万バ ーツ	持株会 社	(所有) 直接 49.0%	資金援 助 役員の 兼任	資金の貸付	780	関係会社 長期貸付金	780
							利息の受取	5	未収入金	5

(注)取引条件及び取引条件の決定方針等

- (1) 製品の購入については、一般の取引条件と同様に決定しております。
- (2) 資金の貸付については、市場金利を勘案して利率を合理的に決定しております。
- (3) 原材料等の有償支給については、原則として市場からの調達価額で支給しているため、取引金額には含めておりません。
- (4) フジッコNEWデリカ株式会社は、2025年10月1日付にて当社を存続会社とする吸収合併により消滅しております。このため、取引金額については、関連当事者であった期間の内容を記載しております。
- (5) 株式会社フーズパレットは、2025年8月29日付にて全株式を譲渡しております。このため、取引金額については、関連当事者であった期間の内容を記載しております。

## 8. 収益認識に関する注記

(顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、「連結注記表 7. 収益認識に関する注記」に同一の内容を記載しているため、記載を省略しております。

## 9. 1株当たり情報に関する注記

- (1) 1株当たり純資産額 2,443円11銭
- (2) 1株当たり当期純利益 49円99銭

(注) 株式会社日本カストディ銀行（信託E口）が保有する当社株式は、1株当たり当期純利益金額算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めており、また、1株当たり純資産額の算定上、期末発行済株式数から控除する自己株式に含めております。

当該信託口が保有する当社株式の期中平均株式数は、78,954株であり、期末株式数は76,800株であります。

## 10. その他の注記（企業結合等関係）

企業結合等関係は、「連結注記表 9. その他の注記（企業結合等関係）」に同一の内容を記載しているため、記載を省略しております。

## 独立監査人の監査報告書

2026年5月18日

フジッコ株式会社  
取締役会 御中

有限責任監査法人トーマツ  
神戸事務所  
指定有限責任社員 公認会計士 高崎 充 弘  
業務執行社員  
指定有限責任社員 公認会計士 濱 中 愛  
業務執行社員

### 監査意見

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、フジッコ株式会社の2025年4月1日から2026年3月31日までの第66期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書（以下「計算書類等」という。）について監査を行った。

当監査法人は、上記の計算書類等が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類等に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「計算書類等の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の計算書類等に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

計算書類等の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と計算書類等又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

### 計算書類等に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類等を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

計算書類等を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき計算書類等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

### 計算書類等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての計算書類等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から計算書類等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、計算書類等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- 計算書類等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- 経営者が継続企業を前提として計算書類等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において計算書類等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する計算書類等の注記事項が適切でない場合は、計算書類等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。

- ・ 計算書類等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた計算書類等の表示、構成及び内容、並びに計算書類等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上