



第51期 報告書

平成22年4月 1日から
平成23年3月31日まで





「おいしさ」と「健康」と 「あんしん」を食卓に

健康創造企業



私たちは
取り組んでいます

いつも
お客様とともに



現代人の
食と栄養のために

おいしさと
安全のために

Fujicco concept

トップメッセージ

■ ごあいさつ

この度の東日本大震災では、多くの尊い人命が失われ謹んで深く哀悼の意を表するとともに、多くの被災地で避難生活を余儀なくされている被災者の方々には、一日でも早い復興を心よりお祈り申し上げます。

■ 当期の事業環境

当連結会計年度におけるわが国経済は、穏やかに回復しつつあり、雇用・所得環境は引き続き厳しい状況にあるものの、その厳しさは幾分和らぎ、個人消費は持ち直しの動きがみられます。

しかし、3月11日に発生した大震災と原発事故による電力不足、放射能汚染等の問題が経済に与える影響は計り知れず予断を許さない状況が続いています。

当グループでは、災害の発生後直ちに関係省庁と連携し、食料支援の申し出を行うとともに、被災地からの「おかず」となる食料が不足しているとの要望に応え、常温で日持ちがして、袋を開けると直ぐに食べられる、「おまめさん」「ふじっ子煮」「つけもの百選」などの商品の提供を行いました。

■ 当期の取組み

さて、当期は前期末から続く黒豆の健康ブームにより黒豆製品を中心に売上高が大幅に前年実績を上回り、創業50周年を迎える期に相応しい好調なスタートを切りました。

売上高は毎月順調に拡大し、当グループの大黒柱である量販店への売上高が、通期で12年ぶりに計画を達成することができました。

商品では、将来の少人数世帯の増加を見越して、おかず畑の「プチデリ」シリーズや「魚惣菜」シリーズのほか、素材の食感をそのまま生かす新技術を導入した「プリスターバック惣菜」シリーズを新発売しました。また、「おまめさんレギュラー」の砂糖を10%カットするリニューアルを実施するとともに、食べきりサイズのカップ入りおまめさんを「こだわり煮豆」シリーズとして一新しました。デザートでは、「果物」以上に「くだもの」を感じられる「完熟生ゼリー」を新発売しました。

カスピ海ヨーグルトの研究では、「カスピ海ヨーグルトの風邪・インフルエンザに対する効果を確認」の学会発表を行うとともに、カスピ海ヨーグルトの普及啓蒙を図るため、カスピ海ヨーグルトフォーラムを東京と大阪で開催しました。また最近、コーカサス

地方のヨーグルトに放射線防御作用があり、特に発酵直後がその効果が高いとの国立大学の先生の論文がネットで広がり、当社の「カスピ海ヨーグルト手づくり用種菌」が脚光を浴びるなど、需要が急拡大しております。

生産活動では、昭和38年に竣工した西宮工場は建物の老朽化が進み、平成23年4月1日付で鳴尾工場に統合して閉鎖いたしました。

その結果、当連結会計年度の連結売上高は527億94百万円(前期比4.7%増)、連結営業利益は33億19百万円(前期比10.6%増)、連結経常利益は35億79百万円(前期比9.8%増)、連結当期純利益は18億2百万円(前期比2.0%増)となりました。

■ 今後の見通しとビジョン

今後の国内景気につきましては、大震災と原発事故の影響により不透明さが増し、その回復には、時間がかかる見通しであります。

特に、放射能汚染の問題については、海外の輸入禁止措置の拡大や農水産物の風評被害の発生など深刻な影響が懸念されます。

このような状況下、当グループでは、使用原料の検査を強化し、お客様が当社商品を安心して召し上がっていただけるよう全力で取り組んでまいります。

また、厳しい市場環境の中で、成長・発展していくためには、開発力、コスト競争力、販売力等の向上に努め、企業体質を強化してまいります。

そして、食品素材の持つ健康効果や、バランスの取れた食事の大切さを訴求し、中期ビジョンとして掲げる「お客様に信頼される健康創造企業」を目指してまいります。

株主の皆様におかれましては、今後ともなお一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

平成23年6月

代表取締役社長

福井 正一



「確かな根拠に基づいた、健康サポート」商品を「ウェルネス倶楽部」からお届けしています

フジッコの通信販売事業「ウェルネス倶楽部」がスタートして、本年で15年目を迎えます。ウェルネス倶楽部では、スタート当初から「確かな根拠に基づいた商品」にこだわって商品・サービスの改善を続けています。



フジッコ通販 ウェルネス倶楽部

健康食品やこだわりギフトなどを通信販売

フジッコは、「豆芽茶」という大豆イソフラボン健康茶の発売を契機に、1996年、通信販売事業「ウェルネス倶楽部」をスタートさせました。以来、お客様の健康生活をサポートする確かな根拠に基づいた商品を、お客様の生活スタイルに合った形態でお届けすることをポリシーに、販売を展開しています。2004年にはインターネット上のECサイトを立ち上げ販路拡大を図るとともに、新聞・テレビ・雑誌等のメ

ディアで商品のご案内とフジッコPRをしています。

「ウェルネス倶楽部」のお客様は、60歳台の女性为中心、皆さま食を通じた健康管理に高い関心をお持ちです。そんなお客様に当社のメッセージである「食よく、バランスよく。」の中で、「不足を補い、過剰を抑え」て健康をサポートする食品を中心に品揃えしています。今までに、「黒酢黒大豆(クロクロ)」「カスピ海ヨーグルト手づくり用種菌」などのヒット商品や、骨の健康に役立つ特定保健用食品「大豆芽茶」といったロングセラー商品も誕生、また最近では「善

■ 6月の人気ベスト3



1  カスピ海ヨーグルト手づくり用種菌

2  黒酢×黒大豆 クロクロ

3  善玉菌のチカラ



玉菌のチカラ」、「黒豆粒のチカラ」というサプリメントも加わり、お客様の多様なニーズにお応えすることで、売上高・利益の両面において「ウェルネス倶楽部」は順調に成長を続けています。

今後は、フジッコの健康素材のひとつである「昆布」を使った新商品投入などの施策により、さらなる顧客満足の上昇、事業の成長を目指します。

「ひとつひとつのプロセスを丁寧に確実に」 がモットーです

「ウェルネス倶楽部」のスタッフは事務服ではなく白衣で仕事をしています。これは、「ご提供する商品は健康への作用がしっかりと確認されたものにしてよう」という意志を表わしており、ウェルネス倶楽部の立ち上げ当初から一貫しています。

お客様には、「フジッコの通販商品ってどんなもの?」「フジッコさんだからきっと良い商品に違いない」といった、関心や期待をもってご注文いただいていることと思います。そのようなお気持ちにお応えできるよう、商品設計からお申込窓口での対応、お届けに至るまで、ひとつひとつのプロセスを丁寧且つ確実にいき、また至らない点はすぐ改善するよう心がけています。

今年8月には自社ECサイトのリニューアルを予定しています。株主の皆様におかれましては、お電話でのご注文はもちろん、便利になったインターネットも是非覗いてみてください。



お客様から寄せられた声

クロクロ

ご愛用のお客様より

クロクロに出会ったのは2007年頃のこと。それからずっと毎日、娘と欠かさずに食べています。母親も実はクロクロのファン。親子3代にわたって愛用しています。

カスピ海ヨーグルト種菌

ご愛用のお客様より

「カスピ海ヨーグルト」を手作りして3年になります。とろりとした食感、新鮮な味が大的お気に入り。彩りよくフルーツを飾って、美味しくいただけます。

善玉菌のチカラ

ご愛用のお客様より

90歳の祖母は調子が良かったり悪かったりを繰り返していましたが、善玉菌のチカラのおかげで状態が安定しました。介護がしやすくなって助かっています。

時代のニーズに応じたおいしさが続々登場！

ますます高まる少量化、簡便化ニーズ。フジッコは多様化するニーズに栄養バランスでお応えします。



不足が指摘されている野菜や根菜、大豆や海藻を、日頃の食事でおいしく栄養バランスの改善に役立てていただくご提案している「おかず畑」。

近年のより少量化、より簡便化するお客様のニーズにお応えすべく、食べきりサイズの「プチデリ」シリーズを発売し、ご好評をいただいております。



プチデリ 里いも煮 プチデリ ごぼうこんやく プチデリ たけのこ煮 プチデリ さつまいも甘煮 プチデリ ごぼうサラダ プチデリ ポテトサラダ プチデリ 豆とひじきのサラダ

さらに地域限定販売として、「おかず畑」から一人前の「煮魚」シリーズが登場。

作り立てのおいしさにこだわった「プリスター」パックも新発売。

時間と手間を省くだけにとどまらず、栄養バランスの解決も応援する…

それが、フジッコ流「ミール・バランス・ソリューション」です。

買い置きできるおいしい煮魚

煮魚シリーズ



さばの煮付け

さばの味噌煮

いわしの生姜煮

業界初！作り立てのおいしさそのまま！

プリスターパック



プリスター きんぴら

プリスター 切り干し大根

プリスター ひじき煮

日本の食生活にヨーグルト習慣を

カスピ海ヨーグルトの神秘のチカラを解明し、健康長寿な生活のお役に立てるよう取り組んでいます。

フジッコ

カスピ海ヨーグルト

当社では、これまでにたくさんの臨床試験や動物実験をもとに、カスピ海ヨーグルトの独特のねばりのもとであるクレモリスFC株（カスピ海ヨーグルトの乳酸菌）とそのクレモリスFC株が作り出すねばり成分[EPS]に、整腸作用や免疫強化などの健康効果があることを解明してきました。

カスピ海ヨーグルトの健康効果

整腸効果

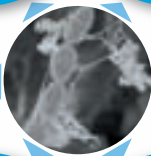
生きて腸まで届く
プロバイオティクス

美肌効果

皮膚の水分量を保ち
潤いのあるお肌をキープ

免疫力アップ

インフルエンザへの
抵抗力向上



メタボ対策

中性脂肪値の低下作用

動脈硬化予防

血清コレステロールを改善

糖尿病予防

食後の血糖値上昇を抑制

数珠つなぎになっているのがクレモリスFC株。クモの巣のようにまとわりついているのがEPS

調理例：ベーコンのシーザーサラダ

この素晴らしい働きを多くの方々に活かしていただきたい…。そんな願いから東京・大阪を中心とした講演活動を行っています。さらに、カスピ海ヨーグルト独特の酸味の少ないまろやかでクリーミーな味わいを、もっと身近に楽しんでいただけるように、手軽でおいしくヘルシーなメニュー提案も行っていきます。



カスピ海ヨーグルト
手づくり用種菌セット

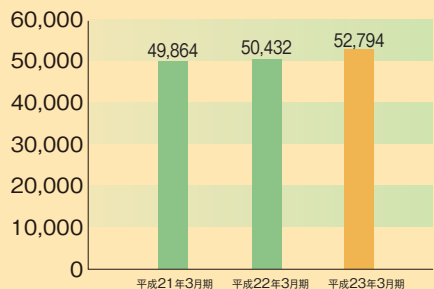


カスピア

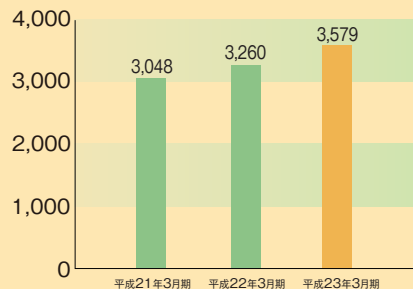


カスピ海ヨーグルトプレーン400g

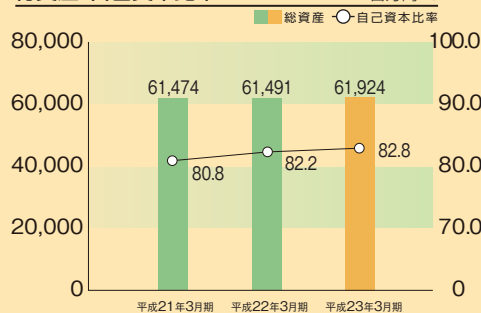
売上高 百万円



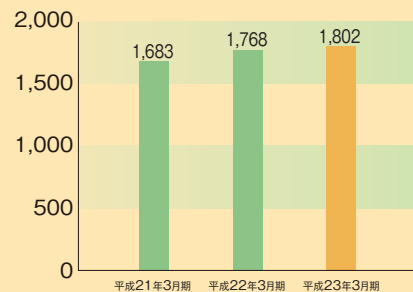
経常利益 百万円



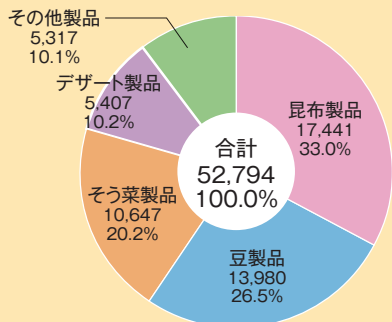
総資産・自己資本比率 百万円・%



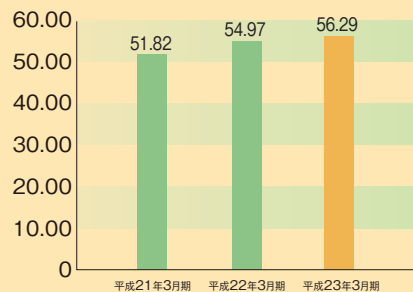
当期純利益 百万円



製品分類別売上高 百万円



1株当たり当期純利益 円





連結貸借対照表 (単位:百万円)

科 目	前 期	当 期
	(平成22年3月31日現在)	(平成23年3月31日現在)
資産の部		
流動資産	25,593	28,101
固定資産	35,898	33,823
有形固定資産	27,910	27,153
無形固定資産	1,638	1,206
投資その他の資産	6,348	5,462
資産合計	61,491	61,924
負債の部		
流動負債	8,820	8,661
固定負債	2,091	1,911
負債合計	10,911	10,573
純資産の部		
株主資本	50,352	51,218
資本金	6,566	6,566
資本剰余金	7,302	7,302
利益剰余金	39,672	40,546
自己株式	△3,188	△3,197
その他の包括利益累計額	163	71
その他有価証券評価差額金	163	71
新株予約権	62	61
純資産合計	50,579	51,351
負債純資産合計	61,491	61,924

連結損益計算書 (単位:百万円)

科 目	前 期	当 期
	(自 平成21年4月 1日 至 平成22年3月31日)	(自 平成22年4月 1日 至 平成23年3月31日)
売上高	50,432	52,794
売上原価	31,233	32,643
売上総利益	19,199	20,150
販売費及び一般管理費	16,197	16,831
営業利益	3,001	3,319
営業外収益	297	280
営業外費用	37	20
経常利益	3,260	3,579
特別利益	11	33
特別損失	171	486
税金等調整前当期純利益	3,100	3,126
法人税、住民税及び事業税	1,384	1,441
法人税等調整額	△52	△117
少数株主損益調整前当期純利益	—	1,802
当期純利益	1,768	1,802

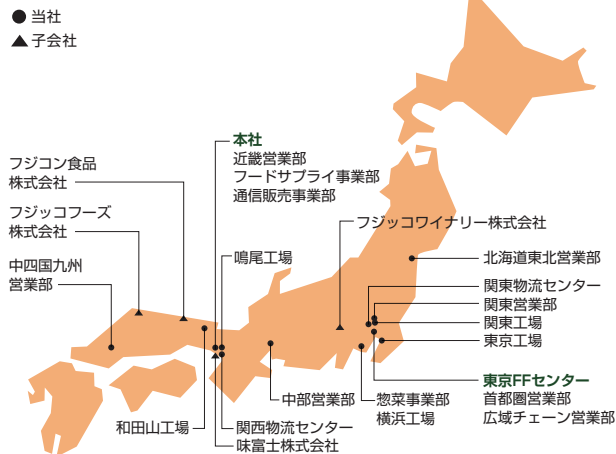
連結キャッシュ・フロー計算書 (単位:百万円)

科 目	前 期	当 期
	(自 平成21年4月 1日 至 平成22年3月31日)	(自 平成22年4月 1日 至 平成23年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー	4,618	3,640
投資活動によるキャッシュ・フロー	△634	△1,669
財務活動によるキャッシュ・フロー	△2,946	△1,189
現金及び現金同等物に係る換算差額	△0	—
現金及び現金同等物の増減額	1,038	781
現金及び現金同等物の期首残高	10,089	11,127
現金及び現金同等物の期末残高	11,127	11,908

■会社の概要 (平成23年3月31日現在)

社 名 フジッコ株式会社
 本 社 所 在 地 神戸市中央区港島中町6丁目13番地4
 事 業 内 容 昆布製品、豆製品、そう菜製品及びデザート
 製品等を主体とした食品加工業
 創 業 昭和35年11月7日
 資 本 金 65億66百万円
 従 業 員 2,293名
 工 場 兵庫3、埼玉1、千葉1、神奈川1
 物 流 セ ン タ ー 兵庫1、埼玉1
 営 業 所 全国25拠点
 運 結 子 会 社
 ●フジコン食品株式会社
 ●フジッコワイナリー株式会社
 ●味富士株式会社
 ●フジッコフーズ株式会社

■サービスネットワーク (平成23年6月24日現在)



■役員 (平成23年6月24日現在)

代表取締役会長 山 岸 八 郎
 代表取締役社長 福 井 正 一
 専務取締役 関 忠 司
 専務取締役 奥 平 武 則
 常務取締役 上 山 秀 明
 常務取締役 原 田 彰 三
 常務取締役 宗 形 豊 喜
 常務取締役 籠 谷 一 徳
 取締役 萩 原 郁 夫
 取締役 岩 井 邦 夫
 取締役 石 田 吉 隆
 取締役 河 内 茂 茂
 取締役 山 崎 章 史
 取締役 北 島 幹 也
 非常勤取締役 山 田 勝 重
 非常勤取締役 石 郷 岡 隆 博
 非常勤監査役 國 澤 博
 監査役 渡 邊 正 太 郎
 監査役 高 橋 秀 明

本 社 〒650-8558 神戸市中央区港島中町 6-13-4
 東京FFセンター 〒112-0013 東京都文京区音羽 1-26-16
 北海道東北営業部 〒983-0043 仙台市宮城野区萩野町 2-3-1 オフィスマトビルⅢ 1階
 関東営業部 〒344-0041 埼玉県春日部市大字増富 110
 首都圏営業部 〒112-0013 東京都文京区音羽 1-26-16
 広域チェーン営業部 〒112-0013 東京都文京区音羽 1-26-16
 中部営業部 〒465-0055 名古屋市名東区勢子坊 1-301
 近畿営業部 〒650-8558 神戸市中央区港島中町 6-13-4
 中四国九州営業部 〒733-0812 広島市西区己斐本町 3-13-26
 フードサプライ事業部 〒650-8558 神戸市中央区港島中町 6-13-4
 通信販売事業部 〒650-8558 神戸市中央区港島中町 6-13-4
 惣菜事業部 〒226-0012 横浜市緑区上山 1-8-2
 関東物流センター 〒350-2218 埼玉県鶴ヶ島市柳戸町8-21
 関西物流センター 〒658-0033 神戸市東灘区向洋町西 6-13-1
 関東工場 〒349-1212 埼玉県加須市麦倉 1501
 東京工場 〒273-0014 千葉県船橋市高瀬町 5
 横浜工場 〒226-0012 横浜市緑区上山 1-8-2
 鳴尾工場 〒663-8142 兵庫県西宮市鳴尾浜 1-22-5
 和田山工場 〒669-5212 兵庫県朝来市和田山町柳原 68
 フジコン食品株式会社 〒669-6732 兵庫県美方郡新温泉町福富字定利 178
 フジッコワイナリー株式会社 〒409-1313 山梨県甲州市勝沼町下岩崎 2770-1
 味富士株式会社 〒650-0046 神戸市中央区港島中町 6-13-4
 フジッコフーズ株式会社 〒684-0046 鳥取県境港市竹内団地 271



■株式の状況 (平成23年3月31日現在)

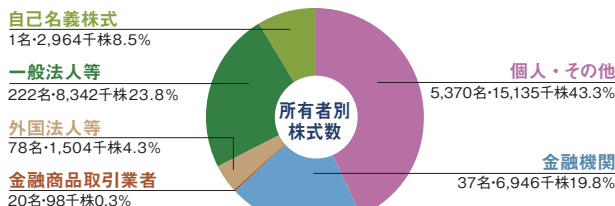
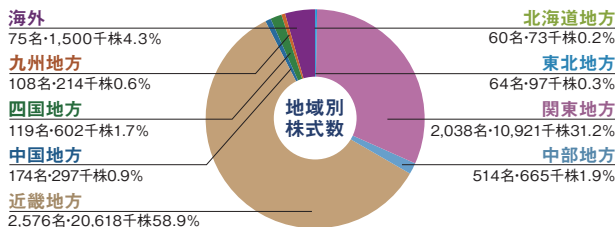
発行可能株式総数	108,000,000株
発行済株式の総数	34,991,521株
株主数	5,728名

■大株主の状況 (平成23年3月31日現在)

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
有限会社ミニマル興産	4,700	14.67
山岸八郎	1,736	5.42
山岸英子	1,393	4.35
福井正一	1,375	4.29
株式会社三菱東京UFJ銀行	895	2.79
住友生命保険相互会社	854	2.66
日本生命保険相互会社	687	2.14
田中久子	616	1.92
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	607	1.89
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	605	1.88

- (注) 1. 大株主上位10名を記載しております。
 2. 当社は、自己株式2,964,382株を保有しておりますが、上記には含めておりません。
 3. 持株比率は、自己株式2,964,382株を控除して計算しております。

■株式分布状況 (平成23年3月31日現在)



- (注)「金融商品取引業者」とは、「証券業」を含む金融商品取引業者を指し、従前の「証券会社」と同様の範囲となります。

株主メモ

事業年度	4月1日から翌年3月31日
期末配当金 受領株主確定日	3月31日
中間配当金 受領株主確定日	9月30日
定時株主総会	毎年6月
株主名簿管理人 特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部 〒541-8502 大阪市中央区伏見町三丁目6番3号 TEL 0120-094-777(通話料無料)
上場証券取引所	東京証券取引所市場第一部 大阪証券取引所市場第一部
公告の方法	電子公告により行う 公告掲載URL http://www.fujicco.co.jp/corp/koukoku/index.html (ただし、電子公告によることができない事故、その他のやむを得ない事由が生じたときには、日本経済新聞に公告いたします。)

ご注意

- 株主様の住所変更、買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなります。口座を開設されている証券会社等にお問い合わせください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記の連絡先にお問い合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行本支店にてもお取次ぎいたします。
- 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

配当金について

当社定款の規定に基づき、平成23年3月31日の最終の株主名簿に記載または記録された株主または登録株式質権者に対し、次のとおり期末配当金を支払います。

- | | |
|------------------|--------------------------------------|
| 1 配当金 | 1株につき金15円
(普通配当14円、記念配当1円) |
| 2 効力を生じる日 | 平成23年6月27日 |



この印刷は環境に優しい
植物油インキを使用しています。

食よく、バランスよく。[®]

「新・日本型食生活」をめざして

フジッコ株式会社

神戸市中央区港島中町6丁目13番地4

