



証券コード 2908

# 第54期 報告書

平成 25年4月 1日から 平成 26年3月31日まで



おいしさと健康と  
安心を食卓に。



【健康創造企業】

現代人の食と  
栄養のために

おいしさと  
安全のために

私たちは  
取り組んでいます

いつも  
お客様とともに

Fujicco  
concept





# Top Message

## ■ ごあいさつ

株主の皆様には、ますますご清栄のこととお喜び申し上げます。平素は格別のご支援を賜り、厚くお礼申し上げます。

## ■ 当期の事業環境

当連結会計年度におけるわが国経済は、政府の景気浮上策の効果もあって緩やかな回復基調で推移しており、3月末には消費税増税前の駆け込み需要も一部で起こりました。

食品業界においては、消費者の節約志向は依然として続き、円安による原料高もあり厳しい状況が続きました。

## ■ 当期の取り組みと業績

このような環境の中、当グループにおきましては、成長事業である「カスピ海ヨーグルト」、そう菜製品の売上拡大に注力いたしました。

研究開発活動では、大学との共同研究を行って「カスピ海ヨーグルト」のさらなる製品価値の向上を目指しました。同研究では、「カスピ海ヨーグルト」の粘り成分であるEPSがアトピー性皮膚炎を抑制するメカニズムのひとつとして炎症性細胞の数を減少させること、またウイルスや細菌に対する免疫反応を調整することを日本農芸化学会2014年度大会で発表いたしました。

売上高は、豆製品では不振が続きましたが、主力事業である昆布製品は微増となり、成長事業の「カスピ海ヨーグルト」と包装惣菜が大きく伸長したことから、562億73百万円（前期比4.5%増）となりました。

利益面におきましては、外注製品の内作化を進めることにより製造原価を低減できたことから、営業利益は40億61百万円（前期比11.2%増）、経常利益は44億4百万円（前期比11.0%増）、当期純利益は24億62百万円（前期比6.9%増）となりました。

代表取締役社長

福井 新一



これらの結果、当連結会計年度を含めて5期連続の増収増益となりました。

## ■ 次期の見通し

国内経済は、消費税引き上げの影響も一部で続くものの、雇用・所得環境の改善を背景に個人消費は堅調に推移することが期待されます。しかし食品業界におきましては、円安による原料価格の高止まりにより、依然として厳しい状況が続くものと思われます。

このような状況下、次期におきましてはユネスコ無形文化遺産に登録された「和食」文化の啓蒙を行い、主力製品である昆布や豆、そう菜の売上拡大に繋げてまいります。また成長事業への投資及び生産性の向上に取り組み、収益の安定化を図ってまいります。

第55期の連結業績につきましては、売上高575億円（前期比2.2%増）、営業利益42億円（前期比3.4%増）、経常利益45億円（前期比2.2%増）、当期純利益27億円（前期比9.6%増）を見込んでおります。

## ■ 中期経営ビジョン

共働き世帯や単身世帯の増加により、食事に手間をかけない現代人が増え、中食への需要が高まっております。当グループでは、中期経営計画を新たに作成し、主力の昆布製品、豆製品に続き、そう菜製品を第3の柱として位置付けました。そして、新しい中期経営ビジョンとして、「美味しさと健康を追究する『OKAZU company』を目指します」を掲げ、その実現を推進してまいります。

株主の皆様におかれましては、今後ともなお一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

平成26年6月

# “和食”が見直される今、フジッコは「一菜プ

「一菜プラス!和食で栄養バランス」の第一弾のTVCMは「おまめさん こだわり煮豆」。

和食啓発応援キャラクターとして「ふじっ子ちゃん」を設定し、

さまざまな食シーンで「一菜プラス!」と栄養バランスを呼びかける仕上がりです。

本年5月より首都圏・近畿圏で放映し、大変ご好評をいただいております。



和食啓発応援キャラクター  
「ふじっ子ちゃん」





# 「一菜プラス! 和食で栄養バランス」を提案します。

「和食;日本人の伝統的な食文化」がユネスコ無形文化遺産に登録されました

昨年12月、アゼルバイジャン共和国・バクーで開催されたユネスコの第8回無形文化遺産保護条約政府間委員会において、「和食;日本人の伝統的な食文化」が正式に登録されました。これを機に、国内外で「和食」が大きくクローズアップされています。当社ではこの登録を単なるブームに終わらせるのではなく、健康長寿社会のための「新・日本型食生活」をめざす一歩にするため、「一菜プラス! 和食で栄養バランス」を提案しています。



フジッコは「和食会議」を応援しています

## 食よく、バランスよく。<sup>®</sup>

「新・日本型食生活」をめざして

この私たちの企業メッセージは、伝統的な日本の食の良さを現代人の生活スタイルや嗜好に合わせて提案することで、栄養バランスを改善して健康な食文化の創造のお役に立ちたいとの考えから生まれました。

世界のお手本といわれた「日本型食生活」は、急速な食の欧米化などから大きく崩れ、いまや多くの人が生活習慣病に悩まされています。「和食」が見直される今こそ、声を大にして“食よく、バランスよく。「新・日本型食生活」をめざして”を提唱します。

## 理想の栄養バランスを目指して「一菜プラス!」とは

栄養バランスの良い食事は「一汁三菜」が基本といわれています。ごはん、汁もの、主菜、野菜や芋などを使った副菜×2品の日本の食スタイルです。しかし、現代では副菜が足りていないのが現状。そこで、当社製品を手軽に一品「一菜プラス!」とご提案しています。



## 和食啓発応援キャラクター「ふじっ子ちゃん」登場!

「一菜プラス!」を呼びかける和食啓発応援キャラクター「ふじっ子ちゃん」を起用。TVCMをはじめ、PR活動や広報活動、店頭の販促、ホームページなど多岐にわたって活躍します。

▼「ふじっ子ちゃん」特設サイト



「一菜プラス! 和食で栄養バランス」を提案する当社商品シリーズ

## 次期、成長商品群の洋風商材も人気上々。

和惣菜はもちろんのこと、現代のニーズに対応した洋風商材にも力を注いでいます。

北海道生乳100%を使用してさらにおいしさとコクがアップした「カスピ海ヨーグルト」と、

健康素材として人気の豆を中心とした具だくさんのスープ「with Beans 朝のたべるスープ」。

洋風商材の2大ブランドも、大変ご好評をいただき順調に伸長を続けています。

伝統的な食生活にプラス乳製品、和の素材を現代のライフスタイルに合わせたおいしいスープで、

健康長寿社会の実現に向けてフジッコは“食よく、バランスよく。”でお役に立ちたいと願っております。



### カスピ海ヨーグルト™

### with Beans®



特集：通信販売事業部 取扱商品のご紹介

クリアな毎日に  
きらめきアイ<sup>®</sup>が好評です

お客様の「見るチカラ」のために、  
本当に良い物を届けたい・・・  
そんな思いから誕生しました！



2014.4  
新発売

6種のベリーに今注目の成分「ルテイン」を6mg、黒豆、メグスリノキ、β-カロテン  
合計**10**種類を1粒にギュッと凝縮！

6種のベリーをたっぷり54mg配合！

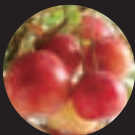
クリアな毎日に役立つ天然色素  
「アントシアニン」を豊富に含みます。  
6種をバランスよく組み合わせることで、  
力を引き出しています。



野生種  
ブルーベリー



野生種  
ビルベリー



クランベリー



ルテイン

年齢による「ゆがみ・ぼやけ」などの悩みに働きかけます。



黒豆種皮

ポリフェノール

アントシアニンなどのポリフェノールを多く含み、「ハッキリ」をサポートします。



メグスリノキ

日本に自生する植物で、古くから重用されてきました。

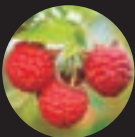


β-カロテン

夜間の見る力の維持を助けるビタミンで、緑黄色野菜に多く含まれます。



エルダーベリー



ラズベリー



ストロベリー

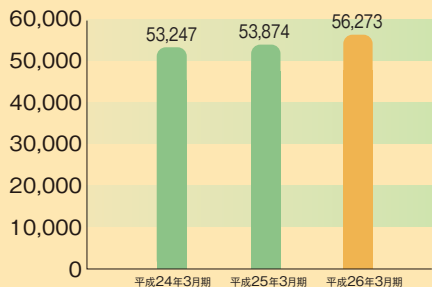


この1粒に厳選素材を  
「ギュッと」詰め込むことで  
「ぼやけ・ゆがみ」にお悩みの  
あなたを応援します！

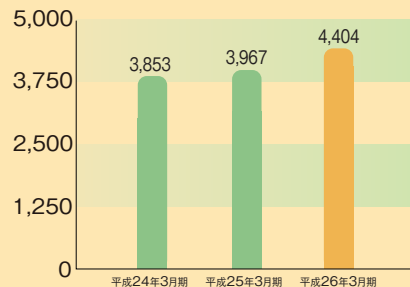


フジッコ株式会社  
ウェルネス倶楽部  
開発担当 高士

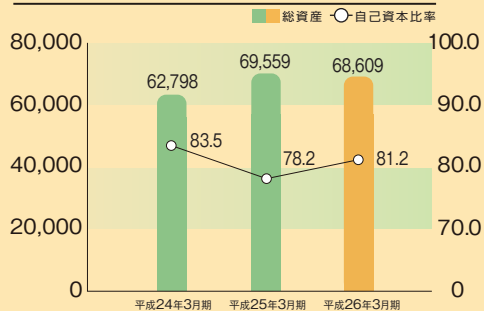
売上高 百万円



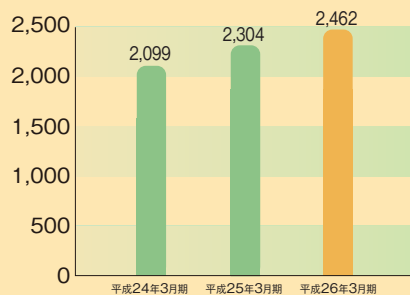
経常利益 百万円



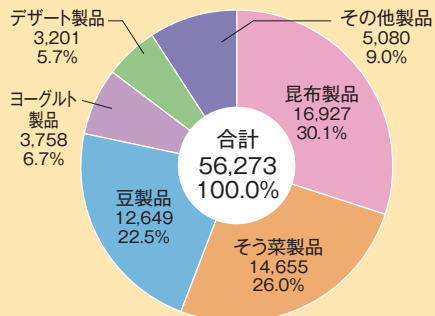
総資産・自己資本比率 百万円・%



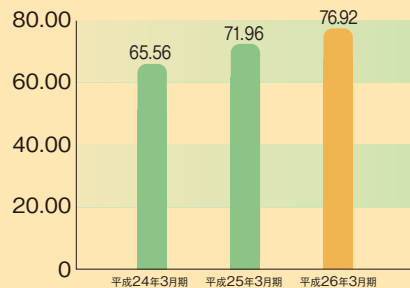
当期純利益 百万円



製品分類別売上高 百万円



1株当たり当期純利益 円





連結貸借対照表		(単位:百万円)	
科 目	前 期 (平成25年3月31日現在)	当 期 (平成26年3月31日現在)	
<b>資産の部</b>			
流動資産	31,668	<b>30,213</b>	
固定資産	37,890	<b>38,395</b>	
有形固定資産	31,121	<b>31,422</b>	
無形固定資産	506	<b>454</b>	
投資その他の資産	6,262	<b>6,519</b>	
資産合計	69,559	<b>68,609</b>	
<b>負債の部</b>			
流動負債	12,191	<b>10,105</b>	
固定負債	2,965	<b>2,789</b>	
負債合計	15,156	<b>12,894</b>	
<b>純資産の部</b>			
株主資本	53,693	<b>55,075</b>	
資本金	6,566	<b>6,566</b>	
資本剰余金	7,302	<b>7,302</b>	
利益剰余金	43,028	<b>44,498</b>	
自己株式	△3,203	<b>△3,291</b>	
その他の包括利益累計額	708	<b>638</b>	
その他有価証券評価差額金	708	<b>731</b>	
退職給付に係る調整累計額	—	<b>△93</b>	
純資産合計	54,402	<b>55,714</b>	
負債純資産合計	69,559	<b>68,609</b>	

連結損益計算書		(単位:百万円)	
科 目	前 期 (自平成24年4月1日 至平成25年3月31日)	当 期 (自平成25年4月1日 至平成26年3月31日)	
売上高	53,874	<b>56,273</b>	
売上原価	32,894	<b>34,475</b>	
売上総利益	20,980	<b>21,798</b>	
販売費及び一般管理費	17,328	<b>17,736</b>	
営業利益	3,651	<b>4,061</b>	
営業外収益	371	<b>407</b>	
営業外費用	55	<b>64</b>	
経常利益	3,967	<b>4,404</b>	
特別利益	70	<b>522</b>	
特別損失	194	<b>1,063</b>	
税金等調整前当期純利益	3,843	<b>3,864</b>	
法人税、住民税及び事業税	1,637	<b>949</b>	
法人税等調整額	△98	<b>451</b>	
少数株主損益調整前当期純利益	2,304	<b>2,462</b>	
当期純利益	2,304	<b>2,462</b>	

連結キャッシュ・フロー計算書		(単位:百万円)	
科 目	前 期 (自平成24年4月1日 至平成25年3月31日)	当 期 (自平成25年4月1日 至平成26年3月31日)	
営業活動によるキャッシュ・フロー	3,971	<b>4,207</b>	
投資活動によるキャッシュ・フロー	△2,869	<b>△2,091</b>	
財務活動によるキャッシュ・フロー	633	<b>△311</b>	
現金及び現金同等物に係る換算差額	—	<b>0</b>	
現金及び現金同等物の増減額	1,735	<b>1,805</b>	
現金及び現金同等物の期首残高	11,233	<b>12,969</b>	
現金及び現金同等物の期末残高	12,969	<b>14,774</b>	

## 会社情報

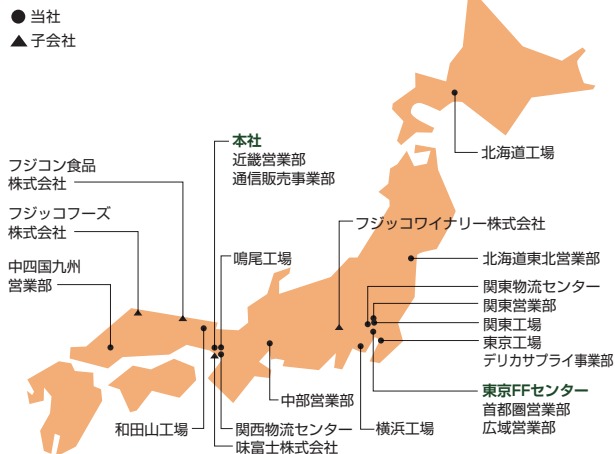
### ■会社の概要 (平成26年3月31日現在) . . . . .

社名	フジッコ株式会社
本社所在地	神戸市中央区港島中町6丁目13番地4
事業内容	昆布製品、そう菜製品、豆製品、ヨーグルト製品 及びデザート製品等を主体とした食品加工業
創業	昭和35年11月7日
資本金	65億66百万円
従業員	2,274名
工場	兵庫2、埼玉1、千葉1、神奈川1、北海道1
物流センター	兵庫1、埼玉1
営業所	全国24拠点
連結子会社	●フジコン食品株式会社 ●フジッコワイナリー株式会社 ●味富士株式会社 ●フジッコフーズ株式会社

### ■役員 (平成26年6月24日現在) . . . . .

代表取締役社長	福井 正一
専務取締役	奥平 武則
常務取締役	宗形 豊喜
常務取締役	籠谷 一徳
取締役	萩原 郁夫
取締役	山田 勝重
取締役	石郷岡 隆
取締役	石田 吉隆
取締役	河内 茂
取締役	山崎 章史
取締役	北島 幹也
取締役	堀 郁郎
取締役	桑名 好恵
非常勤取締役	岩井 邦夫
社外取締役	家森 幸男
常勤監査役	池田 善弘
社外監査役	尾崎 弘之
社外監査役	石田 昭

### ■サービスネットワーク (平成26年6月24日現在) . . . . .



本社	〒650-8558	神戸市中央区港島中町 6-13-4
東京FFセンター	〒112-0013	東京都文京区音羽 1-26-16
北海道東北営業部	〒983-0043	仙台市宮城野区萩野町 2-3-1オフィスマットビルⅢ 1階
関東営業部	〒344-0041	埼玉県春日部市大字増富 110
首都圏営業部	〒112-0013	東京都文京区音羽 1-26-16
広域営業部	〒112-0013	東京都文京区音羽 1-26-16
中部営業部	〒465-0055	名古屋市中東区勢子坊 1-301
近畿営業部	〒650-8558	神戸市中央区港島中町 6-13-4
中四国九州営業部	〒733-0812	広島市西区己斐本町 3-13-26
デリカサプライ事業部	〒273-0014	千葉県船橋市高瀬町 5
通信販売事業部	〒650-8558	神戸市中央区港島中町 6-13-4
関東物流センター	〒350-2218	埼玉県鶴ヶ島市柳戸町8-21
関西物流センター	〒658-0033	神戸市東灘区向洋町西 6-13-1
北海道工場	〒066-0077	北海道千歳市上長 1-8
関東工場	〒349-1212	埼玉県加須市麦倉 1501
東京工場	〒273-0014	千葉県船橋市高瀬町 5
横濱工場	〒226-0012	横浜市緑区上山 1-8-2
鳴尾工場	〒663-8142	兵庫県西宮市鳴尾浜 1-22-5
和田山工場	〒669-5212	兵庫県朝来市和田山町柳原 68
フジコン食品株式会社	〒669-6732	兵庫県美方郡新温泉町福富字定利 178
フジッコワイナリー株式会社	〒409-1313	山梨県甲州市勝沼町下岩崎 2770-1
味富士株式会社	〒650-0046	神戸市中央区港島中町 6-13-4
フジッコフーズ株式会社	〒684-0046	鳥取県境港市竹内団地 271



## ■株式の状況 (平成26年3月31日現在) .....

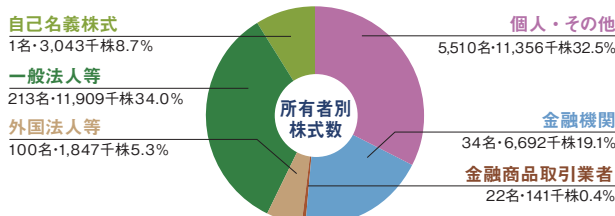
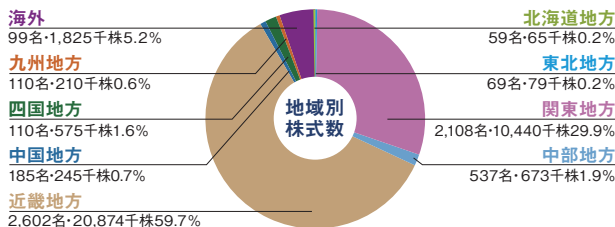
発行可能株式総数	108,000,000株
発行済株式の総数	34,991,521株
株主数	5,879名

## ■大株主の状況 (平成26年3月31日現在) .....

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
有限会社ミニマル興産	8,194	25.64
山岸八郎	1,010	3.16
株式会社三菱東京UFJ銀行	895	2.80
住友生命保険相互会社	854	2.67
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	630	1.97
田中久子	616	1.93
日本生命保険相互会社	584	1.83
フジッコ従業員持株会	529	1.65
繁畑友章	505	1.58
株式会社三井住友銀行	494	1.54

- (注) 1. 大株主上位10名を記載しております。  
 2. 当社は、自己株式3,043,904株を保有しておりますが、上記には含めておりません。  
 3. 持株比率は、自己株式3,043,904株を控除して計算しております。

## ■株式分布状況 (平成26年3月31日現在) .....



- (注)「金融商品取引業者」とは、「証券業」を含む金融商品取引業者を指し、従前の「証券会社」と同様の範囲となります。

## 株主メモ

事業年度	4月1日から翌年3月31日
期末配当金 受領株主確定日	3月31日
中間配当金 受領株主確定日	9月30日
定時株主総会	毎年6月
株主名簿管理人 特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部 〒541-8502 大阪市中央区伏見町三丁目6番3号 TEL 0120-094-777(通話料無料)
上場証券取引所	東京証券取引所市場第一部
公告の方法	電子公告により行う 公告掲載URL <a href="http://www.fujicco.co.jp">http://www.fujicco.co.jp</a> (ただし、電子公告によることができない事故、その他のやむを得ない事由が生じたときには、日本経済新聞に公告いたします。)

## ご注意

- 株主様の住所変更、買取請求その他各種手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなります。口座を開設されている証券会社等にお問い合わせください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- 特別口座に記録された株式に関する各種手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記の連絡先にお問い合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行本支店でてもお取次ぎいたします。
- 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

## 配当金について

当社定款の規定に基づき、平成26年3月31日の最終の株主名簿に記載または記録された株主または登録株式質権者に対し、次のとおり期末配当金を支払います。

- |           |            |
|-----------|------------|
| 1 配当金     | 1株につき金16円  |
| 2 効力を生じる日 | 平成26年6月25日 |



この印刷は環境に優しい  
植物油インキを使用しています。



食よく、バランスよく。<sup>®</sup>

「新・日本型食生活」をめざして

**フジッコ株式会社**

神戸市中央区港島中町6丁目13番地4